

BNP PARIBAS FORTIS NV

NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2025



**BNP PARIBAS
FORTIS**

De bank
voor een wereld
in verandering

JAARREKENING

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: BNP Paribas Fortis NV
 Rechtsvorm¹: naamloze vennootschap
 Adres: Warandeborg Nr.: 3 Bus:
 Postnummer: 1000 Gemeente: Brussel
 Land: België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel
 Internetadres²: www.bnpparibasfortis.be
 E-mailadres²:

Ondernemingsnummer BE0403199702

DATUM 07/05/2021 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING in duizenden EURO'S³ goedgekeurd door de algemene vergadering van 23/04/2026

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2025 tot 31/12/2025

Vorig boekjaar van 01/01/2024 tot 31/12/2024

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet⁴** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt. Model van jaarrekening dat afwijkt van datgene wat voorzien is door het K.B. van 29 april 2019 op grond van⁵:

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening²:

Totaal aantal neergelegde bladen: .132..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 4bis;4bis(2);6.20;6.21.1;6.31

Handtekening
Michael Anseeuw
Voorzitter van het Directiecomité

Handtekening
Daniel de Clerck
Lid van het Directiecomité

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
 2 Facultatieve vermelding.
 3 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.
 4 Schrappen wat niet van toepassing is.
 5 Vermelding van de wettelijke of reglementaire basis die het gebruik van een afwijkend model rechtvaardigt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS
EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING
BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT
VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming:

Maxime Jadot	niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Michael Anseeuw	uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Philippe Bordenave	niet-uitvoerend bestuurder en vice-voorzitter van de Raad van Bestuur	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Nathalie Hartmann (geboren Cohen)	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Bernard Fotuhi Gavvani	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sofia Merlo (geboren Kabous)	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Thierry Varène	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Wouter De Ploey	onafhankelijk bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Laurence de l'Escaille	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Anne Leclercq	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Titia Van Waeyenberge	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Daniel de Clerck	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Franciane Rays (geboren Steinmetz)	uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Stephane Vermeire	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sandra Wilikens	uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 12 maart 2026 uit vijftien (15) bestuurders, waarvan tien (10) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 3.83 van de bankwet en vijf (5) uitvoerende bestuurders)

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV (B00025), vertegenwoordigd door de heer Yves Dehogne (A02045), Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet(1) geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap (2),
- B. Het opstellen van de jaarrekening (2),
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnr	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten		10100	414 061	409 323
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier		10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	6.1	10300	41 192 538	32 428 030
A. Onmiddellijk opvraagbaar		10310	24 011 520	13 990 349
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)		10320	17 181 018	18 437 681
IV. Vorderingen op cliënten	6.2	10400	169 212 300	160 960 138
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	6.3	10500	53 118 126	51 354 027
A. Van publiekrechtelijke emittenten		10510	17 014 478	15 529 161
B. Van andere emittenten		10520	36 103 648	35 824 866
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	6.4	10600	32 360	42 913
VII. Financiële vaste activa	6.5 / 6.6.1	10700	7 530 936	8 151 861
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		10710	5 345 950	5 348 925
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10720	1 901 599	2 585 380
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		10730	229 690	162 272
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10740	53 697	55 284
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	6.7	10800	5 745	4 265
IX. Materiële vaste activa	6.8	10900	873 532	884 966
X. Eigen aandelen		11000		
XI. Overige activa	6.9	11100	1 856 893	1 834 947
XII. Overlopende rekeningen	6.10	11200	8 584 687	10 816 362
TOTAAL VAN DE ACTIVA		19900	282 821 178	266 886 832

PASSIVA
VREEMD VERMOGEN
I. Schulden bij kredietinstellingen

- A. Onmiddellijk opvraagbaar
 B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier
 C. Overige schulden op termijn of met opzegging

II. Schulden bij cliënten

- A. Spaargelden / spaardeposito's
 B. Andere schulden
 1. Onmiddellijk opvraagbaar
 2. Op termijn of met opzegging
 3. Wegens herdiscontering van handelspapier

III. In schuldbewijzen belichaamde schulden

- A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop
 B. Overige schuldbewijzen

IV. Overige schulden
V. Overlopende rekeningen
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

- A. Voorzieningen voor risico's en kosten
 1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen
 2. Belastingen
 3. Overige risico's en kosten
 B. Uitgestelde belastingen

VII. Fonds voor algemene bankrisico's
VIII. Achtergestelde schulden
EIGEN VERMOGEN
IX. Kapitaal

- A. Geplaatst kapitaal
 B. Niet-opgevraagd kapitaal

X. Uitgiftepremies
XI. Herwaarderingsmeerwaarden
XII. Reserves

- A. Wettelijke reserve
 B. Onbeschikbare reserves
 1. Voor eigen aandelen
 2. Andere
 C. Belastingvrije reserves
 D. Beschikbare reserves

XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)
TOTAAL VAN DE PASSIVA

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	201/208	262 788 730	247 458 547
6.11	20100	45 620 966	43 256 933
	20110	972 237	730 444
	20120		
	20130	44 648 729	42 526 489
6.12	20200	172 471 714	158 534 526
	20210	71 204 589	67 766 651
	20220	101 267 125	90 767 875
	20221	66 547 973	65 017 892
	20222	34 719 152	25 749 983
	20223		
6.13	20300	21 355 860	21 227 854
	20310	17 062 105	17 067 579
	20320	4 293 755	4 160 275
6.14	20400	4 575 362	3 350 665
6.15	20500	8 068 553	10 266 730
	20600	103 800	139 165
	20610	103 800	139 165
	20611		
	20612		
6.16	20613	103 800	139 165
	20620		
	20700	265 975	356 174
6.17	20800	10 326 500	10 326 500
	209/213	20 032 448	19 428 285
6.18	20900	10 964 768	10 964 768
	20910	10 964 768	10 964 768
	20920		
	21000	940 582	940 582
	21100	1 196	
	21200	1 637 615	1 637 546
	21210	1 096 477	1 096 477
	21220	36 988	36 988
	21221		
	21222	36 988	36 988
	21230	150 790	150 790
	21240	353 360	353 291
	21300	6 488 287	5 885 389
	29900	282 821 178	266 886 832

POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING

I. Eventuele passiva

- A. Niet-genegocieerde accepten
 B. Kredietvervangende borgtochten
 C. Overige borgtochten
 D. Documentaire kredieten
 E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden

II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico

- A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking
 B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden
 C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen
 D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten
 E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie

III. Aan de instelling toevertrouwde waarden

- A. Waarden gehouden onder fiducieregeling
 B. Open bewaring en gelijkgestelde

IV. Te storten op aandelen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
6.22	30100	20 100 601	19 013 903
	30110	10 621	10 112
	30120	5 940 123	5 691 600
	30130	13 699 785	12 563 964
	30140	450 072	748 227
	30150		
6.22/ 6.24	30200	48 426 538	51 931 569
	30210	5 401 570	8 414 704
	30220	623 380	140 019
	30230	42 401 588	43 376 846
	30240		
	30250		
	30300	108 523 553	101 500 265
	30310		
	30320	108 523 553	101 500 265
	30400	72 894	81 086

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	6.23	40100	6 926 022	7 809 302
A. Waaronder: uit vastrentende effecten		40110	1 393 862	1 049 475
II. Rentekosten en soortgelijke kosten		40200	4 026 728	5 035 549
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	6.23	40300	1 178 205	1 120 070
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten		40310	6 924	22 548
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		40320	876 035	899 371
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		40330	294 864	197 940
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		40340	382	211
IV. Ontvangen provisies	6.23	40400	1 624 371	1 559 025
A. Makelaars- en commissielonen		40410	595 488	569 053
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring		40420	409 169	411 706
C. Overige ontvangen provisies		40430	619 714	578 266
V. Betaalde provisies		40500	534 773	539 568
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	6.23	40600	165 372	148 590
A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten		40610	183 145	174 426
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten		40620	-17 773	-25 836
VII. Algemene administratieve kosten		40700	2 569 319	2 429 197
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		40710	1 258 850	1 251 348
B. Overige administratieve kosten		40720	1 310 469	1 177 849
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		40800	42 369	47 861
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		40900	67 751	113 358
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		41000	-13 765	-23 714
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)		41100	-18 436	-79 526
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"		41200	7 835	13 776
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)		41300	90 199	88 348
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	6.23	41400	181 180	188 368
XV. Overige bedrijfskosten	6.23	41500	448 655	475 132
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		41600	2 500 120	2 362 502

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten	41700	483 736	345 544
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	41710	5	438
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	41720	346 784	36 867
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	41740	136 947	308 239
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	41750		
6.25			
XVIII. Uitzonderlijke kosten	41800	7 219	74 220
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41810		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	41820	574	65 281
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	41830		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	41840	6 645	8 939
E. Andere uitzonderlijke kosten	41850		
6.25			
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	41910	2 976 637	2 633 826
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	42000	354 109	196 937
A. Belastingen	42010	363 297	202 486
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	42020	9 188	5 549
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42100	2 622 528	2 436 889
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)	42200	1 265	
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42300	2 621 263	2 436 889

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)	49100	8 506 652	5 902 820
1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(42300)	2 621 263	2 436 889
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	(21300P)	5 885 389	3 465 931
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	49200		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49210		
2. Aan de reserves	49220		
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	49300		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49310		
2. Aan de wettelijke reserve	49320		
3. Aan de overige reserves	49330		
D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	49400	6 488 287	5 885 389
E. Tussenkost van de vennoten in het verlies	49500		
F. Uit te keren winst	49600	-2 018 363	-17 431
1. Vergoeding van het kapitaal	49610	-2 000 787	
2. Bestuurders of zaakvoerders	49620		
3. Andere rechthebbenden	49630	-17 576	-17 431

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	41 192 538	32 428 030
50101	13 879 282	13 942 907
50102	116 740	6 156
50103		
(10320)	17 181 018	18 437 681
50104		
50105	2 295 362	
50106	1 166 243	
50107	12 504 828	
50108	1 211 184	
50109	3 401	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen

2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Achtergestelde vorderingen

4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling

5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren

- a. Vorderingen op de overheid
- b. Vorderingen op particulieren
- c. Vorderingen op ondernemingen

7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard

- a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)
- b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen
- c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage
- d. Hypotheekleningen
- e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar
- f. Overige vorderingen

8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten

- a. Uit België
- b. Uit het buitenland

9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld

- a. Aanvankelijk geleende kapitalen
- b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen
- c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50201	48 462 836	40 728 548
50202	911 179	754 535
50203		
50204		
50205	22 918 029	
50206	16 952 403	
50207	48 753 483	
50208	77 423 095	
50209	3 165 290	
50210	5 668 552	6 072 945
50211	36 239 212	35 845 673
50212	127 304 536	119 041 520
50213	91 642	
50214		
50215	232 984	
50216	46 749 359	
50217	93 836 311	
50218	28 302 004	
50219	116 947 721	
50220	52 264 579	
50221		
50222		
50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Algemene opgave	(10500)	53 118 126	51 354 027
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen	50301	32 373 436	31 459 561
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50302	4 119	4 119
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen	50303		
4. Geografische uitsplitsing van de effecten			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten	50304	14 044 656	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten	50305	2 969 823	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten	50306	32 579 584	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten	50307	3 524 063	
5. Noteringen			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten	50308	18 887 643	
b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten	50309	17 877 358	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten	50310	34 230 483	
6. Looptijden			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar	50311	2 624 348	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar	50312	50 493 778	
7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de			
a. Handelsportefeuille	50313	515 290	
b. Beleggingsportefeuille	50314	52 602 836	
8. Voor de handelsportefeuille			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd	50315	3 906	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid	50316		
9. Voor de beleggingsportefeuille			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde	50317	402 260	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde	50318	391 167	

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxxx	50 853 887
50319	1 756 380	
50320	3 821 631	
50321	1 993 290	
50322	- 71 961	
50323	52 610 267	
50324	-	
50325	-	
50326	-	
50332P	xxxxxxxxxxxxxx	6 092
50327	1 339	
50328	2 199	
50329	683	
50330	177	
50331	-	
50332	7 431	
(50314)	52 602 836	

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLENINGEN

- 1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden**
 - a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
 - b. door middel van interbankenleningen (art. 6)
- 2. Aanwending van de aangetrokken gelden**
 - a. Toegekende volksleningen
 - b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
 - c. Toegekende interbankenleningen
- 3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340		14 611
50341		14 611
50342		
50350	252 657	283 400
50351	252 657	283 400
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	32 360	42 913
50401	9 675	11 547
50402	22 685	31 366
50403		
50404		
50405	32 360	
50406		
50407	32 360	
50408		
50409		

**B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxxx	237 829
50410	-33 538	
50411	125	
50412	34 386	
50413	723	
50414	204 291	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxxx	194 916
50418	-22 985	
50419	4 199	
50420	27 184	
50421		
50422		
50423	171 931	
(50407)	32 360	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	2 769 279	2 769 279
50502	2 576 672	2 579 646
50503	488 576	488 576
50504	1 413 023	2 096 804
50505		
50506	229 690	162 272
50507	53 696	55 284
50508		
50509		
50510		
50511		
50512	5 345 950	
50513	488 576	
50514	1 413 023	
50515	196 077	
50516	33 613	
50517	53 697	

B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxxx	6 210 279

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50518	-10 229	
50519	11 500	
50520	21 729	
50521		

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50522	6 200 050	
-------	-----------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528P	xxxxxxxxxxxxxxx	92 843
--------	-----------------	--------

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50523	-18 919	
50524		
50525		
50526	18 919	
50527		

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528	73 924	
-------	--------	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535P	xxxxxxxxxxxxxxx	954 197
--------	-----------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50529	-26 173	
50530		
50531		
50532		
50533	26 173	
50534		

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535	928 024	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10710	5 345 950	
-------	-----------	--

C. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxxx	3 571 058
50536	-1 534 342	
50537	1 250	
50538	1 535 592	
50539		
50540	2 036 716	
50546P	xxxxxxxxxxxxxxx	600
50541		
50542		
50543		
50544		
50545		
50546	600	
50553P	xxxxxxxxxxxxxxx	986 277
50547	-850 560	
50548		
50549	274 502	
50550		
50551	576 058	
50552		
50553	135 717	
10720	1 901 599	

D. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxxx	682 132

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50554	- 3 992	
50555	1 250	
50556	5 242	
50557	-	

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50558	678 140	
-------	---------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564P	xxxxxxxxxxxxxxx	527
--------	-----------------	-----

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50559	- 5	
50560	-	
50561	-	
50562	5	
50563	-	

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564	522	
-------	-----	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571P	xxxxxxxxxxxxxxx	520 387
--------	-----------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50565	- 71 415	
50566	-	
50567	71 373	
50568	-	
50569	42	
50570	-	

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571	448 972	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10730	229 690	
-------	---------	--

E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN
1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxx	55 284
50572	-1 587	
50573		
50574	1 587	
50575		
50576		
50577		
50578		
50579	53 697	
50580		

**F. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE
VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxx	
50581		
50582		
50583		
50584		
50585		
50586		
50587		
50588		
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	
	Soort	Aantal	%				(+ of -) (in duizenden munteenheden)	
ABBOVE Sint Michielswarande 30A 1040 Brussel BE 0678.616.849		77.220	26,11		31/12/2024	EUR	1 084	-20
AG INSURANCE Emile Jacqmainlaan 53 - 1000 Brussel BE0404494849		157.822	25,00		31/12/2024	EUR	1 070 866	620 980
ALPHA CREDIT S.A. Warandeborg 8 bus 3 - 1000 Brussel BE0445781316		1.146.937	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	94 946	42 708
ARVAL SERVICE LEASE 1 Boulevard Haussmann - 75009 Paris France		3.320.635	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	1 875 218	584 363
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0719319138		836.614	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	20 065	-32 584
BANCONTACT PAYCONIQ COMPANY Aarlenstraat 82 - 1040 Brussel BE0675984882		12.414.111	22,50		31/12/2024	EUR	37 473	3 576
BANK BGZ BNP PARIBAS SA 2 Kasprzaka 01 - 211 Warszawa Pologne		35.490.226	21,80		31/12/2024	PLN	15 311 909	2 320 798
BATOPIN SA AO Sint-Lazaruslaan 10 - 1210 Brussel BE0744908035		20.000	25,00		31/12/2024	EUR	32 383	934
BEDRIJVENCENTRUM REGIO AALST N.V. 4 Industrielaan, Industriezone Z. - 9320 Erembodegem BE0428749502		80	13,16		31/12/2024	EUR	1 288	79
BEDRIJVENCENTRUM VILVOORDE N.V. 277 Mechelsesteenweg - 1800 Vilvoorde BE0434222577		400	10,18		31/12/2024	EUR	706	-101
BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND N.V. 75 Industriepark West - 9100 Sint-Niklaas BE0427264214		400	16,03		31/12/2024	EUR	1 271	185
BELGIAN MOBILE ID Markiesstraat 1 - 1000 Brussel BE0541659084		90.404	12,23		31/12/2024	EUR	25 830	5 320
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Kunstlaan 20 - 1000 Brussel BE0461612904		2.793	12,05		31/12/2024	EUR	3 440	-35
BGL BNP PARIBAS 50 Avenue J.F. Kennedy 2951 Luxembourg Luxembourg		13.989.568	50,00		31/12/2024	EUR	6 283 500	498 800
BNP PARIBAS FORTIS CREDIT BROKER 51 Petrus Bayensstraat 1702 Groot-Bijgaarden BE0452211723		9.999	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	1 623	2 492
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0414392710		93.523	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	182 942	49 355
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0893587655		9.449	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	4 910	2 592
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. 65 blvd Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	4 413	478
BNP PARIBAS Fortis Equity Growth Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0866161894		22.199	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	895	68
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0421883286		557.866	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	111 618	9 181
Bnp Paribas Fortis Yatirimlar Holding A.S. Yildiz Posta Caddesi no:54 34353 Istanbul Turquie		2.469.999.996	99,99	0,01	31/12/2024	TRY	43 904 334	10 903 731
CHARLEROI ENTREPRENDRE 1 Boulevard Mayence 6000 Charleroi BE0427178892		4.500	13,55		31/12/2024	EUR	1 139	215

CHINA-BELGIUM FUND 35 Jinrong Street 100035 Beijing Chine		10.000.000	10,00		31/12/2024	CNY	2 012 955	-91 527
CREDISSIMO 4 rue des Prémontrés - 4000 Liège BE0403977482		124.999	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	24 637	981
CREDISSIMO HAINAUT S.A. 85 Rue Royale 7500 Tournai BE0402495065		465.570	99,72		31/12/2024	EUR	4 376	129
EPIMEDE 3 rue Lambert Lombard 4000 Liège BE0634750380		2.080	20,00		30/06/2024	EUR	176	-7 186
ES-FINANCE 1440 Gentssesteenweg 1082 Sint-Agatha-Berchem BE0430506289		81.999	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	26 877	-3 006
EUROPAY BELGIUM Metrologielaan 8 - 1130 Brussel BE0434197536		13.668	39,94	0,15	31/12/2024	EUR	1 933	120
FSCHOLEN 58 Kunstlaan - 1000 Brussel BE0825836125		8.925	50,00	50,00	31/12/2024	EUR	19 727	4 946
FV HOLDING N.V. Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0810422825		17.504.600	40,00		31/12/2024	EUR	1 110	24
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0421429267		20.000	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	550	5
HAPPYNEST 47 Kantersteen - 1000 Brussel BE0802098146		1.900	50,00		31/12/2024	EUR	7 643	-1 512
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. 12 Havenlaan 1080 Brussel BE0436440909		156	12,48		31/12/2024	EUR	426	9
JOYN INTERNATIONAL NV 309 / 2 Kempischesteenvweg 3500 Hasselt BE0578946577		50.400.042	50,00		31/12/2024	EUR	5 774	-61
ISABEL S.A./N.V. Keizerinlaan 13-15 - 1000 Brussel BE0455530509		253.322	25,33		31/12/2024	EUR	145 322	310 062
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. 78 Rue de Mons 1480 Tubize BE0400344140		400	11,43		31/12/2010	EUR	117	-125
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS 89 Grand Rue 6200 Châtelet BE0401609593		3.347	12,38		31/12/2024	EUR	4 113	142
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. 1 Rue du Pont-Levis b2 1200 Woluwe-Saint-Lambert BE0403290366		690	11,60		31/12/2024	EUR	-1 065	-9
LEANSQUARE Rue Lambert-Lombard, 3 4000 Liège BE0541651760		2.000	16,67		30/06/2025	EUR	4 435	-2 407
MICROSTART 77 rue de Fiennes - 1080 Saint-Gilles BE0829081071		28.242	70,92	26,34	31/12/2024	EUR	1 888	-833
MPT Astrid Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0870562825		118.471	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	1 467	-13
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ 15/1 Graaf van Loonstraat - 3580 Beringen BE0401349970		522	11,93		31/12/2024	EUR	28 813	165
OPTIMILE NV 46 bus 204 Sassevaartstraat - 9000 Gent BE0648837849		3.750.000	75,00		31/12/2024	EUR	7 005	822
SOWO INVEST S.A. / N.V. Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0877279282		875	87,50		31/12/2024	EUR	1 050	26
TCS MOBILITY Koning Albert II-laan 4 bus 12 - 1000 Brussel BE1003765106		350	50,00	50,00	31/12/2024	EUR	1 950	-2 050
Touring Koning Albert II-laan 4 bus 12 - 1000 Brussel BE0403471401		204.196	25,00		31/12/2024	EUR	22 508	-2 514
TOUS PROPRIETAIRES S.A. 177 Rue Albert Ier - 6560 Erquelinnes BE0401731339		43.425	16,82		31/12/2024	EUR	14 109	775
VISA BELGIUM SRCL Metrologielaan 8 - 1130 Brussel BE0435551972		45	25,14	0,56	30/09/2024	EUR	2 740	149

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervenootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30 000
50708	-30 000	
50709		
50710	30 000	
50711		
50712		
50719P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30 000
50713	-30 000	
50714		
50715		
50716		
50717	30 000	
50718		
50719		
50720		

C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

50725P

xxxxxxxxxxxxxxx

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50721

50722

50723

50724

50725

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

50732P

xxxxxxxxxxxxxxx

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50726

50727

50728

50729

50730

50731

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50732

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

50733

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxx	38 683
50734	569	
50735	3 865	
50736	3 296	
50737		
50738	39 252	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxx	34 418
50739	-911	
50740	2 385	
50741		
50742		
50743	3 296	
50744		
50745	33 507	
50746	5 745	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxx	1 609 056
50801	28 371	
50802	42 787	
50803	34 756	
50804	20 340	
50805	1 637 427	
50811P	xxxxxxxxxxxxxx	86 611
50806	2 471	
50807	2 848	
50808		
50809	377	
50810		
50811	89 082	
50818P	xxxxxxxxxxxxxx	887 020
50812	42 687	
50813	54 619	
50814		
50815		
50816	25 832	
50817	13 900	
50818	929 707	
50819	796 802	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxxx	20 177
50820	-6 509	
50821	260	
50822	6 769	
50823		
50824	13 668	
50830P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxxx	18 739
50831	-6 119	
50832	111	
50833		
50834		
50835	6 230	
50836		
50837	12 620	
50838	1 048	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxx	53 921
50839	-14 077	
50840	2 097	
50841	16 166	
50842	-8	
50843	39 844	
50849P	xxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxx	44 778
50850	-13 332	
50851	2 772	
50852		
50853		
50854	16 096	
50855	-8	
50856	31 446	
50857	8 398	

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar****11. Waarvan**

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxxxx	185 355
50880	-16 495	
50881	5 081	
50882	8 980	
50883	-12 596	
50884	168 860	
50890P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1 294
50885	-164	
50886		
50887		
50888	164	
50889		
50890	1 130	
50897P	xxxxxxxxxxxxxxxx	133 894
50891	-15 570	
50892	6 433	
50893		
50894		
50895	8 111	
50896	-13 892	
50897	118 324	
50898	51 666	

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12 983
50899	2 635	
50900	10 371	
50901		
50902	-7 736	
50903	15 618	
50909P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50904		
50905		
50906		
50907		
50908		
50909		
50916P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50910		
50911		
50912		
50913		
50914		
50915		
50916		
50917	15 618	

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vorderingen op facturen

Vooruitbetaalde premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Overige

Fiscale vorderingen

Boekjaar
306 265
132 351
1 123 957
103 743
182 690
7 887

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

- 1. Over te dragen kosten
- 2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	853 656
51002	7 731 031

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËNTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)

1. Schulden bij verbonden ondernemingen

2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	38 665 225	33 117 813
51102		1 514
51103	22 048 903	
51104	14 053 543	
51105	4 122 397	
51106	2 463 335	
51107	1 960 550	

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)**1. Schulden bij verbonden ondernemingen****2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat****3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd**

- a. Onmiddellijk opvraagbaar
- b. Van hoogstens drie maanden
- c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- e. Van meer dan vijf jaar
- f. Met onbepaalde looptijd

4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers

- a. Schulden bij de overheid
- b. Schulden bij particulieren
- c. Schulden bij ondernemingen

5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten

- a. Uit België
- b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	1 792 493	1 903 314
51202	547 083	829 963
51203	66 547 973	
51204	28 532 913	
51205	4 923 970	
51206	406 938	
51207	721 388	
51208	71 338 532	
51209	4 553 253	4 534 652
51210	88 845 727	87 142 795
51211	79 072 734	66 857 079
51212	149 363 960	
51213	23 107 754	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen

2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	7 110 726	5 823 574
51302		
51303	2 169 412	
51304	5 321 306	
51305	10 418 823	
51306	3 446 319	
51307		

XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (PASSIEFPOST IV)

1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

3. Belastingen

- a. Te betalen belastingen
- b. Geschatte belastingschulden

4. Overige schulden

Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Ontvangen premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Fiscale schulden

Te betalen dividenden

Overige

Codes	Boekjaar
51401	67 415
51402	-
51403	67 415
51404	97 803
51405	-
51406	97 803
51407	-
51408	137
	140 366
	1 962 897
	255 368
	2 000 787
	50 589
	-

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

1. Toe te rekenen kosten

2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	7 974 712
51502	93 841

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorzieningen voor personeelskosten
 Voorzieningen voor verbintenissen
 Voorzieningen voor openstaande vorderingen
 Overige voorzieningen

Boekjaar
12 526
54 074
20 431
16 769

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)**1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen****2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	9 495 000	9 495 000
51702		

3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	499 158

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

Referentie-nummer	ISO munt-code	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van vervroegde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1 000	EURIBOR3M	18/12/2033	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (18/12/2028)	T2 uitgifte	Nihil
2	EUR	832	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	Niet van toepassing
3	EUR	1 100	EURIBOR3M	20/12/2027	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (21/12/2026)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
4	EUR	55	EURIBOR3M	27/12/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/12/2027)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
5	EUR	90	EURIBOR3M	07/01/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (07/01/2027)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
6	EUR	500	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
7	EUR	2 000	Ester annual	27/06/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/06/2029)	T2 uitgifte	Nihil
8	EUR	500	Ester annual	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/09/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
9	EUR	750	Ester annual	27/09/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/09/2029)	T2 uitgifte	Nihil
10	EUR	2 500	Ester annual	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (20/12/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
11	EUR	1 000	Ester annual	20/12/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (20/12/2029)	T2 uitgifte	Nihil

A. Staat van het kapitaal

a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar

c. Wijzigingen tijdens het boekjaar

d. Samenstelling van het kapitaal

e. Soorten aandelen

Gewone aandelen

f. Aandelen op naam

g. Gedematerialiseerde aandelen

- a. Niet-opgevraagd kapitaal
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

3. Eigen aandelen

a. Gehouden door de instelling zelf

* Kapitaalbedrag

* Aantal aandelen

b. Gehouden door haar dochters

* Kapitaalbedrag

* Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

* Bedrag van de lopende converteerbare leningen

* Bedrag van het te plaatsen kapitaal

* Maximum aantal uit te geven aandelen

b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

* Aantal inschrijvingsrechten in omloop

* Bedrag van het te plaatsen kapitaal

* Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P (20910)	xxxxxxxxxxxxxx 10 964 768	10 964 768

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	10 964 768	565 194 208
51801	xxxxxxxxxxxxxxxx	565 034 316
51802	xxxxxxxxxxxxxxxx	159 892

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920) 51803	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx

Codes	Boekjaar
51804	
51805	
51806	
51807	
51808	
51809	
51810	
51811	
51812	
51813	
51814	10 964 768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

* Aantal aandelen

* Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

* Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

* Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingevolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

- ingevolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingevolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN**1. Totaal actief**

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

2. Totaal passief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	263 190 460
51902	19 630 718
51903	273 537 908
51904	9 283 270

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

C. PANDEN OP ANDERE ACTIVA (BOEKWAARDE VAN DE VERPANDE ACTIVA)**1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling****a. Passiefposten**

Schulden als gevolg van mobiliserings en voorschotten

30.798.949

Covered bonds

22.495.737

Marge-opvraging

284.344

Cashes

651.238

Overige

956.624

b. Posten buiten de balansstelling

Uitlenen en lenen van effecten

2 088 455

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen
2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen
4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	9 986 479	8 696 894
52202	32 487	31 823
52203	5 464 877	3 323 792
52204	12 651	22 031

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	6 926 022	7 809 302
52301	6 917 779	7 764 454
52302	8 243	44 848
(40310)	6 924	22 548
52303	6 924	22 548
52304		
(40320)	876 035	899 371
52305	876 035	899 371
52306		
(40330)	294 864	197 940
52307	294 864	197 940
52308		
(40340)	382	211
52309	382	211
52310		
(40400)	1 624 371	1 559 025
52311	1 624 118	1 557 765
52312	253	1 260
(40600)	165 372	148 590
52313	165 372	148 762
52314		-172
(41400)	181 180	188 368
52315	181 016	188 354
52316	164	14
52317	11 649	11 955
52318	10 797	11 190
52319	1 363	1 376
52320	9 434	9 815
52321		
52322		
52323	14 879 162	15 279 360
52324	908 505	901 920
52325	226 446	222 974
52326	119 623	121 789
52327	3 684	4 511
52328	129	153
52329		
52330		

5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- a. Huuropbrengsten
- b. Diverse terugvorderingen
- c. Portkosten
- d. Andere

6. Overige bedrijfskosten

- a. Bedrijfsbelastingen en -taksen
- b. Andere
- c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	9 507	9 120
	156 627	161 573
	13 970	14 638
	1 076	3 037
52331	404 950	406 345
52332	43 705	68 787
52333	21 134 524	19 193 367
52334	19 538 512	17 989 227

7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen

8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

a. Termijnaankopen en -verkopen van effecten en waardepapier

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

a. Termijnwisselverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Valuta en renteswaps

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Futures op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

e. Contracten op termijnwisselkoersen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijnrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)

a. Renteswap-overeenkomsten

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Interest-future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Rentecontracten op termijn

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op rente

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkopen op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

e. Andere optieverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

f. Andere future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

g. Andere termijnaankopen en -verkopen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	3 877 180
52402	3 877 180
52403	68 691 600
52404	57 280 650
52405	23 090 600
52406	18 010 122
52407	
52408	
52409	1 832 563
52410	1 832 563
52411	
52412	
52413	423 533 756
52414	150 716 418
52415	36 619 876
52416	36 619 876
52417	
52418	
52419	29 979 456
52420	18 779 456
52421	791 018
52422	791 018
52423	5 440 694
52424	5 440 694
52425	
52426	

B. MICRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1**1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde**

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	30 452 615	30 444 771	-71 571	-39 072	255 827	-294 899	52433	-32 499
Forward swaps	61 136	60 991	-469				52434	-469
Swaptions							52435	
Renteopties							52436	
Overige							52437	
Totaal	30 513 751	30 505 762	-72 040	-39 072	255 827	-294 899	52438	-32 968

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52433 tot 52437)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de onverenstemmende berekende

Codes	Bedrag
52439	-1 782

2. Kasstroomdekking

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps							52440	
Forward swaps							52441	
Swaptions							52442	
Renteopties							52443	
Overige							52444	
Totaal							52445	

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52440 tot 52444)

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52446	

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

C. MACRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1BIS, LID 1, 1°

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	124 331 711	124 331 711	-1 699 059	-385 736	974 326	-1 360 062	52447	-1 313 323
Forward swaps	16 275 000	16 275 000	1 126 770				52448	1 126 770
Swaptions	2 800 000	2 800 000		24 717			52449	-24 717
Renteopties							52450	
Overige							52451	
Totaal	143 406 711	143 406 711	-572 289	-361 019	974 326	-1 360 062	52452	-211 270

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52447 tot 52451)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Indekking van het interestrisco van activa (o.a. hypothecaire en commerciële leningen) of passiva (o.a. deposito's van klanten) met een vaste interestvoet.

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de onverenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen.

Codes	Bedrag
52453	-13 422

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

2. Kasstroomdekking

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepororata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	4 959 731	5 185 215	-35 586	-33 185	31 474	-64 659	52454	-2 401
Forward swaps							52455	
Swaptions							52456	
Renteopties							52457	
Overige							52458	
Totaal	4 959 731	5 185 215	-35 586	-33 185	31 474	-64 659	52459	-2 401

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52454 tot 52458)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Leningen, al toegekende leningen en waarschijnlijke toekomstige productie, met variabele rentevoet, evenals deposito's met variabele rentevoet.

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Indien voor renteswaps de essentiële criteriatetest en onderdekkingstest geldig zijn wordt er geen ineffectiviteit geboekt, voor optionele producten wordt de tijdswaarde in verlies- en winst genomen.

Codes	Bedrag
52460	-208

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

D. DEKKINGSRESULTATEN OP GEDISKWALIFICEERDE VERRICHTTINGEN DIE OP DE WACHTREKENING ZIJN UITGESTELD EN NOG MOETEN AFGESCHREVEN WORDEN EN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §4, 3° EN 4° – UITSPLITSING NAAR DE RESTERENDE LOOPTIJD

1. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 3° - Instrumenten die tot het vermogen van de instelling blijven behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking					52461	
Macrodekking					52462	
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52463	
Macrodekking					52464	

Beschrijving van de financiële instrumenten die niet langer als dekkingverrichting kunnen worden gekwalificeerd, maar die tot het vermogen van de instelling blijven behoren, met vermelding van het soort dekking (microdekking of macrodekking, dekking tegen reële waarde of kasstroomdekking), hun huidige classificatie (bank- of handelsportefeuille) en de oorspronkelijke gedekte instrumenten

2. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 4° - Instrumenten die niet langer tot het vermogen van de instelling behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking				92 904	52465	92 904
Macrodekking	66	3 018	248 409	577 770	52466	829 263
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52467	
Macrodekking			-1 194	75 970	52468	74 776

E. RENTEBEHEEROPERATIES ZONDER EXTRA RISICO TE NEMEN MET EEN EFFECTISERINGSVEHIKEL DAT DOOR DE KREDIETINSTELLING WORDT GECONSOLIDEERD (ARTIKEL 36BIS, §1BIS, TWEEDE LID)

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	32 602 000	32 602 000	-427 972	-49 741	167 140	-216 881	52469	-378 231
Forward swaps							52470	
Swaptions							52471	
Renteopties							52472	
Overige							52473	
Totaal	32 602 000	32 602 000	-427 972	-49 741	167 140	-216 881	52474	-378 231

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52469 tot 52473)
 De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Betrokken effectiseringsvehikels		Natuur van verrichtingen en opmerkingen
Benaming	Code LEI	
BASS MASTER ISSUER	549300AK6YFXR PVDSO05	Effectisering van hypothecaire leningen.
ESMEE MASTER ISSUER	549300TZ21REP M69EN29	Effectisering van leningen aan professionelen en aan kleine en middelgrote ondernemingen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingssupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- b. Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Wijzigingen in de belaste reserves (waaronder fonds voor algemene bankrisico's)
- Fiscale correcties (DBI, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	362 955
52602	360 629
52603	
52604	2 326
52605	-9 078
52606	-9 078
52607	
	307 539
	-611 179
	-1 223 120

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

2 053

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latenties
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latenties
- b. Passieve latenties
 - * Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
52608	
52609	
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	59 421	61 194
52702	84 156	78 090
52703	256 151	264 312
52704	388 725	443 087

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis.

Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2025 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2025.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zes pensioenstelsels van kracht.

A. Het eerste stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis).

Dit stelsel omvat :

1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het tweede stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

C. Het derde stelsel is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vierde stelsel (hierna onder D. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

D. Het vierde stelsel is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

E. Het vijfde en zesde stelsel zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2025 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het eerste pensioenstelsel is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis

- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborgen overlijden en wezen.

1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor de andere helft door de werkgever.

B. Voor de last van het tweede stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance. De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het derde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

D. Voor de last van het vierde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

E. Voor de last van het vijfde en zesde stelsel werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance. De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekening beperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van kredieten voor een bedrag van 31,7 miljard en een toename van effecten van EUR 32,2 miljard.

De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

Gegeven financieringsverplichtingen

- met verbonden ondernemingen

- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Gegeven garantieverplichtingen

- met verbonden ondernemingen

- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Ontvangen onderpand

- met verbonden ondernemingen

- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten

- met verbonden ondernemingen

- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)

- met verbonden ondernemingen (notionele bedragen)

- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)

Boekjaar

10 018 966

9 986 479

32 487

5 477 529

5 464 877

12 651

15 493 750

14 534 422

959 328

1 537 336

1 537 336

132 933 318

132 817 318

116 000

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN

Boekjaar

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden**1. Uitstaande vorderingen op deze personen**

a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)

b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

a. Aan bestuurders en zaakvoerders

b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	1 257
52901B	
52902	
52903	
52904	5 870
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)**1. Bezoldiging van de commissaris(sen)****2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1 548
52907	21
52908	
52909	39
52910	
52911	81
52912	126

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	64 552
53002	290 512
53003	100 682 300
53004	100 192 679
53005	46 431
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)[1]~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht[1]~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt[1]~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan:
[geef detail;](#)

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:
[geef detail;](#)

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:

'BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website van BNP Paribas: www.bnpparibas.com

[1] Schrappen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §§ 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
53201	2 179
53202	21
53203	
53204	39
53205	5 156
53206	300
53207	5
53208	162

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Opties	Intrestrisico	Dekking	2 800 000	24 717	6 806	10 827	21 255
Valuta swaps	Intrestrisico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrestrisico en muntrisiko	Dekking	5 284 551	32 736	181 380	27 240	151 775
	Muntrisiko	Dekking	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-
Interest swaps	Intrestrisico	Dekking	265 741 182	314 517	887 143	113 902	1 889 828
Andere			-	-	-	-	-
	Intrestrisico	Dekking	10 232 552	9 487	9 487	7 658	7 658

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
nihil	nihil
nihil	nihil
nihil	nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 1:12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

	Codes	Boekjaar
1. Financiële vaste activa	53101	1 889 974
a. Deelnemingen	53102	1 889 974
b. Achtergestelde vorderingen	53103	
c. Andere vorderingen	53104	
2. Andere vorderingen	53105	400 568
a. Op meer dan één jaar	53106	25 801
b. Op hoogstens één jaar	53107	374 767
3. Schulden	53108	499 836
a. Op meer dan één jaar	53109	227 500
b. Op hoogstens één jaar	53110	272 336
4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd	53111	5 845
a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	53112	5 845
b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling	53113	
5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	53114	8 330

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds

Deeltijds

Totaal in voltijds equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Personeelskosten

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	8 551	4 750	3 801
1002	3 157	765	2 391
1003	10 797	5 270	5 527
1011	12 290 126	7 039 558	5 250 569
1012	2 589 036	536 152	2 052 884
1013	14 879 162	7 575 710	7 303 453
1021	1 023 240 765	586 729 446	436 511 319
1022	235 146 377	56 264 731	178 881 646
1023	1 258 387 142	642 994 177	615 392 964
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	11 190	5 452	5 738
1013	15 279 360	7 762 678	7 516 682
1023	1 250 284 226	639 776 217	610 508 009
1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
 PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Overige

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	8 573	3 076	10 763
110	8 571	3 076	10 761
111	2		2
112			
113			
120	4 761	752	5 274
1200			
1201	528	96	595
1202	2 112	380	2 378
1203	2 120	277	2 301
121	3 812	2 324	5 489
1210			
1211	492	312	711
1212	1 697	1 223	2 584
1213	1 623	789	2 194
130	1 246	196	1 366
134	7 327	2 880	9 397
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de instelling

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	35	
151	56.736	
152	2.373.813	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	415	5	419
210	413	5	417
211	2		2
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
Werkloosheid met bedrijfstoeslag
Afdanking
Andere reden
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	418	308	610
310	417	308	609
311	1		1
312			
313			
340	98	246	245
341			
342	71	20	85
343	249	42	281
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS
HET BOEKJAAR**
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-
opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5 029	5 811	5 056
5802	238 085	5 812	239 345
5803	28 056 782	5 813	28 205 235
58031	27 687 174	58 131	27 833 670
58032	369 609	58 132	371 564
58033		58 133	
5821	2 641	5 831	2 896
5822	12 760	5 832	13 994
5823	1 080 920	5 833	1 185 471
5841		5 851	
5842		5 852	
5843		5 853	

WAARDERINGSREGELS

[Cf Appendix - Waarderingsregels](#)

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbrengh van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuariel rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastinglatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente –en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het geherwaardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

Bouwprojecten gerealiseerd in eigen beheer met het oog op verkoop worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De kosten voor het bouwrijp of het verkoopbaar maken, worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van het onroerend goed. Indien de goederen gewaardeerd worden tegen de lagere marktwaarde, wordt de waardecorrectie op de aanschaffingswaarde verantwoord in de resultatenrekening als overige bedrijfskosten.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het fonds voor algemene bankrisico's is een buffer voor verwachte kredietverliezen op de kredietportefeuille en vastrentende effecten zonder verminderde kredietwaardigheid en die niet dubieus zijn. Het bedrag van het fonds dekt het tegenpartijkredietrisico dat latent aanwezig is en dat naar verwachting zal leiden tot vaststelbare kredietverliezen tijdens de looptijd van de activa.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

a) Dekkingsverrichtingen

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaaarde.

b) Handelsverrichtingen

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

c) *Voor termijnrenteverrichtingen afgesloten in het kader van het algemeen beheer van het renterisico (het ALM-beheer) wordt een andere waarderingsmethode toegepast, conform art. 36bis van het K.B. van 23 september 1992 zoals gewijzigd door het K.B. van 29/08/2021. De resultaten worden op proratabasis in resultaat genomen voor zover de verrichtingen tot doel hebben:*

- het renterisico waaraan de Bank is blootgesteld te verminderen; of
- toekomstige kasstromen te dekken die zeer waarschijnlijk zijn.

Deze waardering is eveneens van toepassing op verrichtingen die tot doel hebben het renterisico te beheren zonder bijkomende risico's te nemen en die afgesloten worden als onderdeel van een effectisering uitgevoerd in het kader van het beheer van het liquiditeitsrisico met een geconsolideerd vehikel.

Voor verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskkenmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie. Retrocessie transacties met BNP Paribas Sa worden volgens dezelfde voorwaarden gesaldeerd.

De impact eind 2025 was:

Actief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
10320	19.669.169	-2.488.151	17.181.018
Passief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
20130	47.136.880	-2.488.151	44.648.729

JAARVERSLAG

Cf Appendix - Jaarverslag

Verslag van de raad van bestuur

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

BNP Paribas Fortis boekte in 2025 goede geconsolideerde resultaten. Ze werden gedreven door groei in de bedrijfsactiviteiten, maar beïnvloed door de normalisatie van de prijzen van tweedehandswagens bij Arval. Het toekenbare nettoresultaat aan de aandeelhouders bedroeg 2.577 miljoen euro.

■ De volatiele omgeving waarin we opereren

Toen R.E.M. in 1987 zong over “the end of the world as we know it”, denken we niet dat Michael Stipe het jaar 2025 in gedachten had. Toch doen de gebeurtenissen van dit en vorig jaar velen onder ons daar sterk aan denken. 2025 was een jaar van omwentelingen op vele vlakken, wat aanzette tot reflectie over de fundamenten van onze samenleving, economie, bedrijven en onszelf.

Geopolitieke spanningen liepen in 2025 onverminderd op en werden steeds onvoorspelbaarder. Naast de langdurige conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten konden zelfs eerder stabiele regio's plotseling brandhaarden worden, zoals bleek uit het onverwachte geschil tussen bondgenoten over Groenland. Tariefschokken en de 'Bevrijdingsdag' in de VS, samen met spanningen binnen de NAVO en de EU – zoals het Euroclear-debat illustreerde – ondermijnden het vertrouwen verder. Dat alles speelde zich af tegen de achtergrond van exponentieel groeiende AI-investeringen en -capaciteiten, die een technologie- en efficiëntiewedloop aanwakkerden tussen landen en bedrijven.

Ondanks al die turbulentie presteerden de markten in 2025 uitstekend, alsof al die gebeurtenissen vanuit marktperspectief eerder 'non-events' waren. De S&P 500 steeg met een totaalrendement van 16% (exclusief dividenden) in 2025, wat drie opeenvolgende jaren van uitzonderlijke prestaties afsloot. Intussen zette de BEL 20 met een stijging van 19,1% de beste prestatie neer in vijf jaar en klom hij voor het eerst boven het niveau van voor de financiële crisis van 2007. De goudprijs kende in 2025 een recordstijging. Niet verrassend, gezien de wereldwijde spanningen. Ondertussen bleven de olie- en gasprijzen relatief stabiel, al lagen ze in Europa hoger dan elders. De Europese rentetarieven daalden en stabiliseerden op 2% dankzij een lagere inflatie, die in België 2% bedroeg. Wat de Belgische handel betreft, is de verschuiving het duidelijkst zichtbaar in de relatie met China: de invoer uit China is sinds 2020 bijna verdubbeld, terwijl de Belgische uitvoer naar China stabiel bleef of licht daalde.

Over het geheel genomen hield de Belgische economie in 2025 goed stand. De woningmarkt bleef stabiel en de consumptiebestedingen constant, terwijl bedrijfsinvesteringen bleven schommelen. We verwachten dat de Belgische economische groei in 2025 (1,1%) zal aanhouden in 2026, onder het eurozonegemiddelde.

■ Ons evoluerende bankmodel

Het bankmodel van BNP Paribas Fortis is gebaseerd op diversificatie, zowel in bedrijfsactiviteiten als geografisch, met universele banken in vier Europese markten en gespecialiseerde financiële activiteiten in 28 markten wereldwijd. Als onderdeel van BNP Paribas geeft dat model ons een sterke positie om onze klanten te bedienen in deze volatiele en onzekere tijden. We versterkten onze positie als bankverzekeraar-distributeur door ons aandeel van 25% in AG Insurance te verkopen (afsluiting in het tweede kwartaal van 2026) en een nieuwe distributieovereenkomst van 15 jaar met AG af te sluiten. Die langetermijnsamenwerking laat ons toe om onze verzekeringsdiensten verder te digitaliseren en te industrialiseren. Daarnaast verkochten we in 2025 ons aandeel in BNP Paribas Asset Management aan BNP Paribas in het kader van de overname van AXA IM. Dat leidde tot de creatie van een Europese leider in vermogensbeheer, met het doel onze distributiecapaciteit in innovatieve vermogensbeheeroplossingen zoals private assets verder te versterken.

■ Bevredigende geconsolideerde resultaten

Onze omzet groeide met +7%* ondanks de impact van de normalisatie van de prijzen van tweedehandswagens bij Arval (+15%* exclusief die impact), ondersteund door alle business lines. Onze nettowinst bedroeg 2,6 miljard euro, -7%* op jaarbasis of +13%* exclusief de impact van Arvals tweedehandswagens. Dat ondanks een significante stijging van 124 miljoen euro in banktaksen en een toename van 251 miljoen euro in de risicokosten, voornamelijk in onze Turkse activiteiten.

Onze cost/income-ratio bedroeg 56% en het rendement op normatief eigen vermogen (RoNE) was 9,6%. Met een CET1-ratio van 13,3% en een Liquidity Coverage Ratio van 138% blijven we een goed gekapitaliseerde en veilige bank, volledig in staat om onze klanten te financieren doorheen de economische cyclus.

■ Sterke tweede helft van 2025 in België

Onze activiteiten in België boekten in 2025 een nettowinst van 1,5 miljard euro, met een versnelling in de tweede helft van het jaar (+10% vs. de eerste helft, gecorrigeerd voor IFRIC 21), gedreven door hogere transformatiemarges, gestegen commissie-inkomsten en strikt kostenbeheer, ondanks de hoge banktaksen: in totaal stegen de verschillende bankheffingen met 83 miljoen euro of 24% tot 433 miljoen euro. De nettowinst (na banktaksen) steeg met 90 miljoen euro (+10%) in de tweede helft van het jaar in vergelijking met de eerste helft, voornamelijk dankzij hogere inkomsten van 141 miljoen euro (+6%), stabiele kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de risicokosten met 35 miljoen euro.

De leningen stegen met 2,2% tot 156,5 miljard euro, terwijl de deposito's stabiel bleven op 162,0 miljard euro. In vergelijking met 2024 was er een verschuiving van termijnrekeningen naar zicht- en spaarrekeningen, en naar producten buiten balans (een stijging van 6,3% van de activa onder beheer voor buitenbalansproducten). We realiseerden een nieuweleningproductie van 35,2 miljard euro (+5,6%).

■ Duurzame groei van onze Belgische activiteiten

■ Versterking van onze leidende positie bij bedrijfsklanten

Onze bedrijfsklanten toonden veerkracht in 2025, hoewel de trends uiteenliepen. Bij grote ondernemingen werden veel fusie- en overnameactiviteit, internationale expansie en kapitaaltransacties vastgesteld, maar de sector kende opnieuw een uitdagend jaar met hoge energiekosten, concurrentie uit China en kostenbesparingsmaatregelen. Het vertrouwen van bedrijfsleiders bleef relatief laag, met weinig animo voor grote investeringen. De afgelopen jaren verschoven ze kapitaaluitgaven steeds meer van expansie naar stroomlijning en vervangingsinvesteringen zoals automatisering, digitalisering en verbetering van de energie-efficiëntie.

We versterkten onze leidende positie op de Belgische investment banking-markt in 2025 en vergrootten ons marktaandeel, waardoor onze Corporate & Investment Banking (CIB)-activiteiten nummer één werden in België, vóór Amerikaanse en andere buitenlandse banken. Dat werd onder meer ondersteund door een zeer sterke prestatie en goede positionering in Equity & Capital Markets (ECM) en Mergers & Acquisitions (M&A).

Opvallende transacties waren:

- Placement Agent voor een private placement van 850 miljoen euro en Joint Global Coördinator van Elia's emissie van 1,35 miljard euro aan nieuwe aandelen (rights issue). Dat was de grootste Belgische aandelenemissie sinds 2009 en toen de op een na grootste emissie in de nutssector in Europa sinds 2022.
- Een kapitaalverhoging van 545 miljoen euro en een obligatie-emissie van 600 miljoen euro voor de globale investeringsmaatschappij Sofina. Dat was de op twee na grootste kapitaalverhoging in België sinds 2015, en beide transacties hielpen Sofina om de capaciteit van zijn inzetbaar kapitaal te vergroten, zijn balansstructuur te optimaliseren en zijn financieringsbronnen te diversifiëren.
- Het aanbevolen en uiteindelijk succesvolle openbaar bod in aandelen (all-share exchange offer) van 3 miljard euro door Aedifica op Cofinimmo, wat het grootste Europese vastgoedbeleggingsfonds (REIT) in de gezondheidszorg creëerde, met een portefeuille van 12 miljard euro. Wij waren betrokken bij alle sleutelaspecten van de deal, van strategie, onderhandelingen en tactiek tot structurering, documentatie en uitvoering.

De nieuweleningproductie in Corporate Banking (inclusief CIB) steeg in 2025 met 11,9% ten opzichte van 2024. In het Local Business-segment noteerden we een stijging van 17% in verzekeringsprovisies, wat onze ambities als sleutelspeler in bankverzekeringen in dat segment bevestigt.

Wat onze cashmanagementactiviteiten betreft, liet onze leidende positie ons toe om de Belgische federale overheidsrekeningen over te nemen. Daardoor werd BNP Paribas Fortis de enige betalingsverstrekker voor de Belgische federale overheid, met meer dan 50 miljoen transacties per jaar.

Onze bedrijfsklanten maken massaal gebruik van onze digitale bankdiensten. Het aantal zakelijke gebruikers van onze digitale kanalen steeg met 19%, met een stijging van 51% voor mobiele gebruikers. De tevredenheid van bedrijfsklanten weerspiegelt zich in positieve Net Promoter Scores (NPS) in alle segmenten, die in 2025 verder stegen. Onder onze grote

bedrijfsklanten beschouwt 89% BNP Paribas als hun hoofdbank. Bedrijfsleiders prijzen ons hoogwaardig relatiebeheer en de uitgebreide dekking van klantbehoeften. Bovendien werd BNP Paribas Fortis door *Euromoney* uitgeroepen tot 'Best Investment Bank', 'Best Bank for Large Corporates' en 'Best Transaction Bank' in 2025, terwijl *Coalition Greenwich* ons uitriep tot 'Best Bank and Share Leader for Large Corporates' en voor 'Cash Management'.

■ Toegankelijkste bank voor retail- en privatebankingklanten

Het consumentenvertrouwen bleef in 2025 hoog en steeg tegen het einde van het jaar tot ongeziene niveaus sinds 2021. Met een gemiddeld vermogen van 555.000 euro in 2024 behoren Belgische huishoudens nog steeds tot de welvarendste van Europa. Die welvaart wordt ondersteund door wijdverspreid woningbezit. De Belgische hypotheekmarkt herstelde zich verder in 2025: het volume van hypotheekaanvragen dat we in 2025 verwerkten, steeg met 14%, met een gemiddeld leenbedrag voor een woningaankoop dat met 18% toenam.

Na de integratie van bpost bank en de lancering van onze Easy Go- en Easy Guide-serviceconcepten in 2024, lag de focus in 2025 op het verankeren van het nieuwe model bij onze meer dan 4 miljoen particuliere klanten. De klanttevredenheid, gemeten via NPS-scores, steeg verder bij onze retailklanten en bleef consistent hoog in private banking. Privatebankingklanten waren zeer tevreden over de dienstverlening van hun relatiemanagers. BNP Paribas Fortis werd uitgeroepen tot 'Best Private Bank in Belgium' door *Global Finance* en tot 'Belgium's Best Bank for Family Office Services' door *Euromoney* in 2025.

De toegankelijkheid van Affluent & Private Banking (A&PB) komt ook tot uiting in ons brede en lokaal ingebedde fysieke netwerk. Eind 2025 vertrouwden Affluent & Private Banking-clënten op 30 Private Banking en Wealth Management Centres, terwijl Priority-klanten verder werden bediend in speciale zones via ons uitgebreide kantorennetwerk voor retail banking. Daarnaast staan de 656 bpost-kantoren ook ter beschikking van onze klanten, waardoor zij toegang hebben tot het grootste kantorennetwerk in België. Klanten kunnen ook gebruikmaken van onze digitale kanalen, zoals Easy Banking Web en Easy Banking App. In 2025 was 82,9% van onze A&PB-klanten digitaal betrokken via onze digitale kanalen.

De bank versterkt haar toegankelijkheid verder via Privilege Connect, een speciale prioriteitslijn die de klok rond (ook 's avonds en in het weekend) rechtstreeks en versneld toegang biedt tot gespecialiseerde adviseurs voor dringende of gevoelige zaken. In 2025 hadden onze relatiebeheerders bijna 1,5 miljoen interacties met onze klanten.

Om onze diensten nog toegankelijker en inclusiever te maken, voegden we de producten van BNP Paribas Nickel toe aan ons aanbod in Belgische postkantoren. Dankzij ons unieke lokale distributiemodel is Nickel nu, samen met BNP Paribas Fortis, het leidende distributienetwerk voor zichtrekeningen in België, met meer dan 1.100 verdeelpunten.

Onze Easy Banking App (EBA) blijft nieuwe gebruikers aantrekken. De app telt nu 2,7 miljoen actieve gebruikers en registreerde in 2025 1,24 miljard sessies. Onze pas gelanceerde virtuele assistent behandelde al meer dan 1 miljoen klantinteracties en behaalde een hogere oplossingsgraad van 75% dankzij AI-integratie.

■ Onze medewerkers

Onze 13.000 medewerkers in België gaven blijk van veel autonomie en flexibiliteit doorheen het jaar en verhoogden hun productiviteit met bijna 3% dankzij onze interne AI-assistent Yara, die we uitrolden in de hele organisatie. We blijven investeren in ons personeel: in 2025 volgde elke medewerker 7 dagen opleiding. En we bleven gestaag aanwerven, met 435 nieuwe collega's. Onze strategische samenwerking met Accenture werd begin 2026 volledig operationeel. De consistent hoge employee Net Promoter Scores (eNPS) weerspiegelen de aantrekkingskracht van BNP Paribas Fortis als een sterke, hedendaagse en marktleidende bank.

Tot slot geven onze commerciële en financiële prestaties in 2025 in een zeer competitieve en snel veranderende markt – wat resulteerde in de 'Bank of the Year'-award van de *Financial Times* – ons een stevig fundament om op de efficiëntste manier aan de verwachtingen van klanten te voldoen. Het is onze ambitie om een financiële dienstverlener te zijn die altijd de klantbehoeften vooropstelt. Dat doel zou niet haalbaar zijn zonder de toewijding en flexibiliteit van al onze collega's, die we oprecht willen bedanken. We willen ook onze klanten danken voor het vertrouwen dat ze blijven stellen in onze bank.

Max Jadot
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Michael Anseeuw
Chief Executive Officer

*Exclusief niet-recurrente elementen, d.w.z. bij constante consolidatiekring, constante wisselkoersen en met uitsluiting van andere eenmalige resultaten.

De economische context

In 2025 groeide de Belgische economie met 1%, wat minder is dan het gemiddelde in de eurozone. Tot het derde kwartaal van 2024 gold echter het tegenovergestelde, vooral dankzij het mechanisme van automatische loonindexatie in België, waarmee bij plotse inflatiestijgingen de koopkracht van de mensen kan worden veiliggesteld. Zoals bij andere periodes van hoge inflatie, heeft de Belgische economische groei in eerste instantie minder te lijden dan die in de buurlanden, maar krijgt hij het later zwaarder doordat het concurrentievermogen van de bedrijven de impact ondervindt van de grotere loonstijgingen. In 2025 zagen we dat ook, wat verklaart waarom de stijging van het Belgische bbp lager zal uitvallen dan het Europese gemiddelde.

De consumptie van particulieren bleef het hele jaar op niveau, hoewel vanaf het derde kwartaal een vertraging optrad, vermoedelijk gelinkt aan de bezuinigingsmaatregelen in de begrotingen op de verschillende overheidsniveaus en de aangekondigde hervorming van de werkloosheidsuitkeringen die ingaat op 1 januari 2026. Het belangrijkste punt van deze hervorming is een beperking van de werkloosheidsuitkeringen tot 2 jaar, wat vanaf 2026 een aanzienlijke daling van de inkomsten uit sociale uitkeringen met zich meebrengt.

Sinds 3 jaar nemen de woninginvesteringen af en in 2025 zette die tendens zich door. De vraag naar woningbouw- en renovatiewerken daalde, net als het aantal bouwvergunningen. Bovendien merken we in de conjunctuuronderzoeken dat ruwbouwbedrijven voor woningen geen hoge verwachtingen hebben voor het vol krijgen van hun orderboeken. Enigszins verrassend is dat de kalme periode in de bouw de gestage stijging van de prijzen voor residentieel vastgoed in 2025 niet in de weg stond. België staat bekend om zijn stabiele vastgoedmarkt en dat was ook het afgelopen jaar niet anders. Sinds de stijging van de rente in 2022 zijn de prijzen in heel wat landen gedaald, maar niet in België. Aan het einde van het jaar noteerden de prijzen nog steeds een jaarlijkse stijging met 4%, wat hoger is dan in 2024. Wel is het zo dat de beslissing om de registratierechten in Wallonië vanaf januari 2025 te verlagen naar 3% (in plaats van 12,5% voor eigenaars van één onroerend goed) de huizenprijzen in het zuiden van het land heeft doen stijgen.

De bedrijfsinvesteringen waren vrij volatiel, met een zeer dynamisch begin van het jaar, gevolgd door een dip in de loop van het jaar en daarna weer een opvering. Bij afwezigheid van sterke vraagdruk lijkt die stijging van de investeringen voornamelijk terug te voeren op de uitgaven van de bedrijven voor de automatisering en digitalisering van hun activiteiten enerzijds, en voor de verbetering van hun energieprestaties anderzijds. Eind 2025 was de vraagdruk in de belangrijkste economische activiteitssectoren nog zeer beperkt. Dat geldt zeker voor de verwerkende nijverheid, waar de bedrijven nog steeds lage verwachtingen hebben voor het vollopen van hun orderboeken. De Belgische industrie worstelt nog steeds met uitdagingen op het vlak van herstructureringen en faillissementen te wijten aan de internationale concurrentie en de hoge energiekosten. Sinds de terugkeer van Donald Trump als Amerikaans president

zorgt de forse verhoging van de douanerechten op in de VS geïmporteerde producten voor veel onzekerheid, wat het vertrouwen van de bedrijfsleiders echter niet overdreven lijkt te hebben geschaad. Zoals vaak stegen export en import in tandem, maar in 2025 lag de groei van de import iets hoger dan van de export, waardoor de buitenlandse handel de globale economische groei in ons land drukte, net als in 2024. De lopende rekening noteerde een licht tekort, zoals elk jaar sinds 2022.

De rentevoeten, die na het begin van de oorlog in Oekraïne in 2022 duidelijk gestegen waren, stabiliseerden globaal genomen in 2025 dankzij de dalende inflatie, waardoor de Europese Centrale Bank haar beleidsrente verlaagde met 100 basispunten op jaarbasis. De Belgische inflatie zakte tot 2%, in lijn met het Europese gemiddelde. Daar moet echter bij vermeld worden dat de rente niet is teruggekeerd naar de lage niveaus van voor de oorlog in Oekraïne, en de gevolgen daarvan blijven voelbaar op de markten: vertraagde activiteit op het vlak van vastgoed, toenemend aantal faillissementen van de meest kwetsbare bedrijven met het hoogste schuldniveau en bezorgdheid over de verslechterde toestand van de overheidsfinanciën. De regering heeft een hele reeks maatregelen genomen om te trachten die situatie te verhelpen, maar het zal enkele jaren duren voordat die concreet resultaat opleveren. Ondertussen schuurt de Belgische overheidsschuld tegen de 108% van het bbp aan en is het tekort hoger dan 5,5%, en dus moeten stijgingen van de langetermijnrente zo lang mogelijk uitblijven.

Hoewel de banencreatie aan het begin van het jaar nog zeer bescheiden was, kwamen er vanaf het derde kwartaal van 2025 meer jobs bij, met een nettoaangroei van 11.000 banen, voornamelijk in de gezondheidszorg en de sociale sector. Deze cijfers zouden het begin kunnen aankondigen van een duurzamere stijging van de werkgelegenheid, onder meer ondersteund door de recente arbeidsmarkthervormingen in België. Al zou het even goed kunnen dat er juist weinig jobcreatie komt: de conjunctuur doet het immers niet goed, wat de bedrijfsleiders aanzet tot voorzichtigheid. De aanwervingsintenties in de bedrijfsdienstensector zijn in het laatste kwartaal sterk achteruitgegaan, tot ze in december het laagste niveau sinds de coronacrisis bereikten. In heel 2025 werden meer dan 31.000 banen gecreëerd en stabiliseerde de werkloosheidsgraad rond 6%.

Tot slot bleef de Belgische banksector zijn rol spelen in de financiering van de economische activiteit, vooral op het niveau van de particulieren. In 2025 bleef de kredietgroei stabiel rond 2% op jaarbasis, waarmee het volume uitstaande kredieten op 265 miljard euro kwam.

Aan de kant van de bedrijven bleef het aan het begin van het jaar eerder rustig, maar daarna herstelde de groei zich, en tegen het einde van het jaar hadden de banken in totaal voor 157 miljard euro kredieten toegekend, wat neerkomt op een stijging met meer dan 2% op jaarbasis.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Commercial, Personal Banking & Services (CPBS) als Corporate & Institutional Banking-activiteiten (CIB) van de BNP Paribas Groep in België. Op 31 december 2025 werkten er in België in totaal 10.124 VTE bij de bank.

Commerciële Bank in België

De activiteiten van Commercial Banking in Belgium bij BNP Paribas Fortis omvatten een aanbod van bankdiensten voor een gevarieerde klantenkring van onder meer particulieren, zelfstandigen en vrijberoepsbeoefenaars, kleine en middelgrote ondernemingen, lokale ondernemingen, grote bedrijven en verenigingen zonder winstoogmerk.

BNP Paribas Fortis is de nummer één in het segment van de particulieren qua marktaandeel en bekleedt sterke posities in het segment van de professionals en kleine ondernemingen in België. Ook in Private Banking is BNP Paribas Fortis toonaangevend in België. Bovendien is de bank de nummer één in België in Corporate Banking en biedt ze een volledig gamma financiële diensten aan ondernemingen, vennootschappen uit de publieke sector en lokale overheden. Met haar geëngageerde teams wil ze de specifieke behoeften van haar klanten financieren en actief bijdragen aan de ontwikkeling van de Belgische economie.

BNP Paribas Fortis heeft een commerciële organisatie georganiseerd rond drie segmenten om beter in te spelen op de verwachtingen van de klanten:

- Retail Banking telt 3,4 miljoen klanten¹ en bedient particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen via een multidisciplinair team;
- Affluent & Private Banking, met 0,36 miljoen actieve klanten, bedient via een persoonlijke relatiebeheerder particuliere klanten met meer dan 85.000 euro activa en zelfstandige klanten en vennootschappen die in de vrije beroepensector actief zijn. Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particulieren met een belegd vermogen van meer dan 250.000 euro. De afdeling Wealth Management binnen private banking bedient klanten met belegde activa van meer dan 5 miljoen euro;
- Corporate Banking, met 87.000 klanten, bedient bedrijfsklanten met complexere behoeften via een persoonlijke relatiebeheerder (Enterprises voor kleine en middelgrote ondernemingen en Corporate Coverage voor grote ondernemingen en publieke en institutionele klanten).

BNP Paribas Fortis bedient de klanten via zijn verschillende geïntegreerde netwerken en sluit zo aan bij een hybride bankstrategie die fysieke netwerken en digitale kanalen combineert:

- 247 kantoren (waarvan 104 zelfstandige kantoren) georganiseerd in vier regio's om particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen te bedienen. Dat systeem wordt aangevuld met 175 franchises onder het merk Fintro en 656 verkooppunten in het netwerk van bpost kantoren;
- 30 Private Banking Centres, waarvan een Private Banking Centre op afstand en 17 Client Houses;
- Specifieke, in Brussel gecentraliseerde teams voor grote ondernemingen, overheidsbedrijven en institutionele klanten, aangevuld met een netwerk van 14 Business Centres in heel België voor middelgrote ondernemingen, en specifieke, in het netwerk van bankkantoren aanwezige relatiebeheerders voor kleine ondernemingen binnen Corporate Banking;
- Een digitaal platform vult het systeem aan met internetbankieren via Easy Banking Web en Easy Banking App (3,29 miljoen actieve gebruikers in totaal, inclusief Fintro). Easy Banking Business is het digitale bankplatform voor bedrijven en zelfstandigen. PaxFamilia, een beveiligd platform met tools voor het beheer, de opvolging en de overdracht van vermogens, telt 34.317 contracten. Het digitale aanbod wordt aangevuld met de digitale bank Hello bank!, die 605.600 actieve klanten heeft;
- Een netwerk van 2.085 Batopin-geldautomaten, een joint venture van BNP Paribas Fortis, KBC, ING en Belfius, elk met een participatie van 25%. Batopin installeert overal in België neutrale CASH-punten op locaties met een grote klantenstroom.

De bank staat ook ten dienste van haar klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 60.000 oproepen per week verwerkt.

De kwaliteit van de dienstverlening van BNP Paribas Fortis aan haar klanten werd in 2025 meermaals bekroond, o.a. met de 'Bank of the year in Belgium'-award van The Banker.

Retail Banking

De ambitie van Retail Banking bleef onveranderd in 2025: als vertrouwde partner voor haar klanten een brede waaier aan innovatieve en toegankelijke financiële oplossingen bieden. In een uitdagende en concurrentiële markt positioneerde Retail Banking zich verder als een toekomstgerichte, klantgerichte en maatschappelijk relevante speler. Er werd in 2025 een duidelijke groei gerealiseerd in transacties, klanttevredenheid en digitale adoptie. De combinatie van fysieke en digitale kanalen, samen met innovatieve productinitiatieven, heeft geleid tot een sterkere klantrelatie en een hogere Net Promotor Score.

¹ Cijfer zonder Fintro-klanten.

Klantensegmenten in 2025

Easy Go

In het Easy Go-servicemodel, waarbij het belangrijkste fysieke contactpunt voor de klanten het postkantoor is, lag de focus in 2025 op het verbreden van het productaanbod, met extra aandacht voor service rond bescherming en kredietverlening. Zo werden oplossingen voor schuldconsolidatie geïntroduceerd en werd het maximale kredietbedrag voor renovaties verhoogd, met als doel de energie-efficiëntie van woningen te verbeteren. Daarnaast werden de Touring-pechverhelpings- en -reisverzekeringen gepromoot. De klanttevredenheid binnen het Easy Go-segment gemeten met de Net Promotor Score (NPS), steeg ten opzichte van 2024, en de commerciële activiteit groeide in alle domeinen. Het aantal banktransacties en de verkoop namen fors toe, wat de solide relatie van BNP Paribas Fortis met haar Easy Go-klanten bevestigt.

Easy Guide

In het Easy Guide-segment, waarbij de BNP Paribas Fortis-kantoren als fysiek contactpunt fungeren, stond de begeleiding van de klanten als financiële vertrouwenspartner centraal, waarbij het bankverzekeringsmodel van BNP Paribas Fortis een prominente rol vervulde. Klanten werden intensief begeleid in hun pensioenvoorbereiding en de bank positioneerde zich als totaalpartner op het vlak van verzekeringen, ondersteund door een sterke groei in het verzekeringsaanbod binnen Retail Banking. Een bijzondere focus ging uit naar jongeren als strategisch segment voor de toekomst. Initiatieven zoals 'Ondernemers voor de klas' bereikten 6.500 jongeren, waarmee financiële educatie werd versterkt. Daarnaast werd actief contact opgenomen op belangrijke momenten en werd de bereikbaarheid voor klanten die financieel advies of dienstverlening zochten, vergroot.

Retail Pro

Voor de Retail Pro-klanten (voornamelijk ondernemers en vrije beroepen) werden nieuwe digitale producten geïntroduceerd. Zo werd een partnership met Partena Professional gesloten, waarbij business service desks en accountants een centrale rol spelen als touchpoint voor ondernemers. In samenwerking met Accountable en Partena Professional bracht de bank begin 2026 'Start for Free' op de markt, een volledig digitaal pakket voor freelancers met een eenmanszaak – een primeur op de Belgische markt. Professionele starters zijn een focusgroep voor Retail Banking en met deze alles-in-eenoplossing voor opstartadministratie, financieel beheer en boekhouding, wordt tijd vrijgemaakt voor ondernemers die ze kunnen besteden aan hun zakelijke activiteit. De acquisitie van starters groeide aanzienlijk, wat de positie van de bank onder ondernemers verstevigde.

Verkoopkanalen

BNP Paribas Fortis-kantoren

Retail Banking bleef investeren in het kantorennetwerk, dat in 2025 werd versterkt met het 'Your Easy Advice Branch'-concept. Dit model speelt in op veranderend klantgedrag en biedt een totaalbeleving, waarbij afspraakgericht werken en een aangename omgeving, zowel voor klanten als medewerkers, met persoonlijke en efficiënte dienstverlening centraal staan. Eind 2025 waren 60 kantoren omgevormd volgens dit concept.

bpost kantoren

Na de succesvolle integratie van bpost bank in BNP Paribas Fortis begin januari 2024 fungeert het bpost-netwerk als het belangrijkste fysieke contactpunt voor Easy Go-klanten. In 2025 stond toegankelijkheid centraal: proactieve ontmoetingen met klanten, open dienstverlening zonder afspraak en een nationale campagne om alle communicatiekanalen en contactpunten helder toe te lichten. Ook particuliere klanten uit andere segmenten kunnen voor diverse bankdiensten in de bpost-kantoren terecht.

Easy Banking App

De Easy Banking App (EBA), de hoeksteen van de mobile first-strategie van BNP Paribas Fortis, telt inmiddels 2,7 miljoen gebruikers (Fintro-klanten niet meegeteld) en registreerde 1,2 miljard sessies in 2025 – gemiddeld 37 logins per gebruiker per maand. De EBA kreeg van klanten een 4,7/5 score in de App Store en 4,6/5 in de Google Play Store, cijfers die de gebruikerstevredenheid illustreren. De virtuele assistent Samy verwerkte meer dan 1 miljoen vragen en gesprekken, met een stijgende oplossingsgraad dankzij AI-integratie. Klanten kunnen via de app hun bankkaart direct blokkeren en een vervangende kaart koppelen aan hun digitale wallet, waardoor onderbrekingen tijdens reizen of aankopen tot een minimum beperkt worden. Door de integratie van Wero, de eerste oplossing voor instant mobiel betalen op Europese schaal, in de EBA worden ook betalingen tussen particulieren via telefoonnummers ondersteund, wat het gebruikersgemak verder verhoogt.

Easy Banking Centre

2025 was een mijlpaal voor het Easy Banking Centre (EBC), het contactcenter van BNP Paribas Fortis, met de ontplooiing van diverse initiatieven om de klantervaring te verbeteren. Het EBC introduceerde met succes de vereenvoudigde en veilige authenticatie via de EBA, waardoor de toegankelijkheid werd vergroot en de wachttijden voor de remote klanten werden verkort. Door de integratie van emotionele en rationele zorg in elke digitale interactie werd de relatie met klanten versterkt. Efficiëntie op afstand werd gecombineerd met vertrouwd persoonlijk contact, waarmee BNP Paribas Fortis zich onderscheidde van puur digitale concurrenten. Met de integratie van automatisering, AI-gedreven tools (o.a. de Samy-chatbot voor zowel klanten als medewerkers) en hybride servicemodellen in 2025 versterkte en moderniseerde het EBC haar klantenservice. Deze toekomstbestendige aanpak zorgt ervoor dat de bank voldoet aan veranderende klantverwachtingen met geavanceerdere

mogelijkheden voor selfservice, terwijl het menselijke aspect dat de Retail Banking dienstverlening kenmerkt, behouden blijft.

Producten

Sparen en beleggen

In het kader van de herbelegging van de Belgische staatsbon werden diverse investeringscampagnes opgezet, waardoor klanten optimaal konden profiteren van de normalisering van de rentecurve. De zomeracties – zowel via permanente als tijdelijke producten – trokken veel particuliere en professionele beleggers aan.

Betalingen

Op het gebied van betalingen werd Wero, de opvolger van Payconiq, verder uitgerold. Sinds de lancering is meer dan 35% van de Belgische Wero-transacties via kanalen van BNP Paribas Fortis gerealiseerd. Voor Retail Pro-klanten lanceerde Retail Banking samen met Axepta BNP Paribas de innovatieve SoftPos-betaaloplossing, waarmee ondernemingen eenvoudig mobiel kunnen afrekenen. Mobiliteitsoplossingen zoals het rechtstreeks kopen van openbaarvervoertickets in de EBA en de integratie van Touring-pechverhelping zorgen voor extra gebruiksgemak.

Consumentenkredieten en woonkredieten

BNP Paribas Fortis sloot 2025 af als marktleider in woonkredieten, waarbij de bank bijna één vijfde van de Belgische woonkredieten voor haar rekening nam. Het volume woonkredieten steeg met 18% ten opzichte van 2024, ondanks een stijgende rente en hogere bouwrijzen. Een groot deel van de kredieten werd gebruikt voor de aankoop en renovatie van woningen.

Duurzaamheid en betaalbaarheid stonden centraal dankzij diensten waarmee klanten gericht en verantwoord kunnen renoveren, zoals Setle, een all-in-one renovatieapp die helpt bij het optimaliseren van budgetten en het plannen van een renovatieproces in lijn met de renovatieplicht en de Europese eisen voor duurzame transitie, en SoSimply (keurings- en certificeringsdiensten). De experts Duurzaam Wonen van de bank begeleidden 1.825 renovatieprojecten, waarvan bijna de helft energetisch van aard was.

Verzekeringen

Retail Banking verstevigde haar positie als bankverzekeraar, met een sterke groei in het verzekeringssegment. Klanten werden intensief begeleid en profiteerden van geïntegreerde oplossingen, waarbij digitale ondersteuning een centrale rol speelde. De groei in het verzekeringsaanbod sluit aan op de behoeften van zowel particuliere als zakelijke klanten.

Affluent & Private Banking

In 2025 zette Affluent & Private Banking haar inspanningen verder om haar positie als vertrouwde financiële partner te versterken, met intensievere samenwerking tussen Retail Banking, Affluent & Private Banking en Enterprises (onderdeel van Corporate Banking) om de klanten het advies te kunnen geven dat het best aansluit bij hun behoeften. Daarnaast werd de relatie met accountants geïntensiveerd, enerzijds om de relatie met zij die klant zijn verder uit te diepen en anderzijds om via hen nieuwe klanten aan te trekken (die bij hen klant zijn).

Via artikels op de MyExperts-website en Market Flash-mails werden klanten geïnformeerd over de situatie op de financiële markten, de geopolitieke spanningen en de maatregelen van de Belgische regering op fiscaal vlak, met daarin prominent de nieuwe meerwaardebelasting.

Voor de Priority-klanten (families met tegoeden tussen 85.000 en 250.000 euro en vrije beroepen, zonder een minimum voor assets) heeft het Priority Exclusive-contract een upgrade gekregen, met o.a. de nieuwe Mastercard World Priority en de daaraan gekoppelde bijstandsverzekeringen.

Begin 2026 werd MyFamily gelanceerd, waarmee kinderen van Private Banking- en Wealth-klanten kunnen kennismaken met de expertise en voordelen van Private Banking en Wealth Management. Er werden ook klantenevenementen georganiseerd om relaties op te bouwen met klanten van Priority, Private Banking en Wealth, zoals Beyond Expertise- en Economic Outlook-sessies.

Affluent & Private Banking viel in 2025 meermaals in de prijzen voor haar producten en dienstverlening. De bank won de 'Belgium's Best Bank for Family Office Services' Award, uitgereikt door Euromoney, en die voor 'Best Private Bank in Belgium', uitgereikt door Global Finance. BNP Paribas Fortis werd ook verkozen tot 'Best Private Bank in Europe for Digital Wealth Planning' op de PWM Wealth Tech Awards 2025 en tot winnaar in de 'Wealth Management Business'-categorie voor de Benelux op de WealthBriefing European Awards 2025.

Corporate Banking

Met zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde businessmodel en diensten is de divisie Corporate Banking van BNP Paribas Fortis prima geplaatst om een brede waaier van klanten te bedienen, waaronder kleine en middelgrote ondernemingen, grote bedrijven in België en Europa, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstanties en lokale overheden. Corporate Banking (CB) heeft een brede, gediversifieerde clientèle van grote en middelgrote ondernemingen en is marktleider in deze twee categorieën.

Onze relatiebeheerders staan centraal in het relatiemodel van Corporate Banking. Ze kunnen een beroep doen op uiteenlopende experts in allerlei bankoplossingen om hun klanten diensten op maat te bieden. Binnen de divisie Corporate Banking bedient het team Enterprises kleine en middelgrote ondernemingen via een

netwerk van 14 Business Centres en aanwezigheid in het Belgische kantorennetwerk. De relaties met grote ondernemingen, financiële instellingen en overheidsinstanties worden beheerd door speciale centrale teams op het hoofdkantoor in Brussel.

Corporate banking biedt een breed scala van gespecialiseerde oplossingen en diensten – zowel traditioneel als op maat – en kan rekenen op de steun van het internationale netwerk van de groep BNP Paribas in meer dan 60 landen om in te spelen op de specifieke behoeften van zijn klanten in België en in het buitenland op het gebied van financiering, transacties, beleggingen en verzekeringen.

Financiële partner die bedrijven helpt in onzekere tijden

Ook in 2025 vervulde Corporate Banking een belangrijke rol in de ondersteuning van de Belgische economie. De afdeling Transaction Banking bood robuuste steun aan klanten die door geopolitieke gebeurtenissen veroorzaakte verstoringen in de toeleveringsketen moesten zien te overwinnen, en de Global Markets-specialisten hielpen klanten met de indekking tegen rente-, wisselkoers- en inflatierisico's. De Global Banking-expertenteams hielpen onze klanten ook bij fusies en overnames en strategische financiering via eigen vermogen en schulden. In lijn met onze strategie voor 2025 bleven onze Private Equity-teams het hele jaar investeren in Belgische bedrijven.

Organisatie die zich aanpast met het oog op continue groei

In de loop van het jaar heeft de divisie Corporate Banking verdere stappen gezet in het kader van de roadmap voor digitale transformatie en de verbeterde efficiëntie van haar processen. CB versterkte ook zijn servicemodel door de versnelde uitrol van digitale functies en kanalen voor contact op afstand. Eind december 2025 nam BNP Paribas Fortis na een openbaar aanbestedingsproces de '679'-rekeningen van de Belgische federale overheid over van bpost. Het ging om een unieke, complexe transitie met heel wat gevoelige aspecten, een belangrijke verwezenlijking voor CB in 2025.

Na de migratie werd BNP Paribas Fortis met een mandaat van minstens zeven jaar de exclusieve betaalprovider voor de '679'-rekeningen.

In het huidige volatiele economische landschap worden bedrijven geconfronteerd met verhoogde renterisico's. Om corporate-klanten te helpen die risico's te beperken, heeft CB een innovatieve pre-hedgingtechniek ontwikkeld die stabiliteit biedt: de flexi/lookback swap. De 'flexi-optie' biedt flexibiliteit in de data waarop bedrijven obligaties uitgeven of herfinancieren, wat cruciaal is omdat de exacte datum van uitgifte vaak niet maanden op voorhand bekend is. Dankzij het 'lookback-aspect' kunnen klanten profiteren van lagere rentes als de rente daalt na de verhandeling van het derivaat, terwijl ze in het worstcasescenario kunnen terugvallen op de initiële rente. Dit dubbele voordeel zorgt ervoor dat bedrijven volledig ingedekt zijn tegen stijgende rentes, maar toch kunnen profiteren van gunstige marktbevingen. Dit

innoverende product vestigt een nieuwe standaard in risicobeheer en is het eerste product in zijn soort binnen de groep BNP Paribas.

Vertrouwde partner die bedrijven ondersteunt in hun duurzaamheidstransitie

Met zijn Sustainable Business Competence Centre positioneert Corporate Banking zich stevig als duurzame Corporate Bank. In de loop van het jaar heeft CB zijn inspanningen voortgezet om klanten te helpen bij de transitie naar duurzamere praktijken en businessmodellen. Het ondersteunde hen ook bij de financiering van die transitie, waarbij specifieke aandacht ging naar de domeinen energietransitie en decarbonisatie.

Erkenning binnen de sector die wijst op volgehouden uitmuntendheid

In 2025 maakte Corporate Banking opnieuw het verschil door het klantvertrouwen verder op te bouwen. Ook kreeg het van de markt duidelijk erkenning. Voor het zesde jaar op rij werd BNP Paribas Fortis door Euromoney uitgeroepen tot Best Investment Bank in België, wat de diepgang van onze expertise en de kwaliteit van onze strategische adviescapaciteiten bevestigt.

De erkenning vanuit de sector viel ook af te lezen aan onze prestatie in de Greenwich Associates-enquête, waarin we zowel Share Leader als Quality Leader werden, wat de relevantie van onze klantgerichte aanpak en de waarde van ons geïntegreerde aanbod bevestigt.

Euromoney bekroonde de bank voor het eerst ook met twee extra prijzen voor Best Bank for Large Corporates in België en Best Transaction Bank in België. Deze onderscheidingen onderstrepen de vooruitgang die we hebben geboekt bij het verbeteren van ons servicemodel, de robuustheid van onze transactiecapaciteiten en onze inspanningen om corporate-klanten in heel België te ondersteunen met innovatieve, betrouwbare en efficiënte oplossingen.

Arval

Arval is een belangrijke speler in de langetermijnleasing van voertuigen en een expert in mobiliteitsoplossingen. Als gespecialiseerde business binnen de divisie Commercial, Personal Banking & Services van BNP Paribas bekleedt Arval een centrale positie in het geïntegreerde model van de groep. Het bedrijf levert diensten op maat om tegemoet te komen aan de behoeften van zijn zakelijke klanten – onder wie grote multinationals en kleine en middelgrote ondernemingen –, de eigen partners, hun medewerkers en particulieren.

Eind 2025 telde Arval bijna 8.700 medewerkers in de 28 landen waar het actief is. Het bedrijf heeft bijna 1,9 miljoen voertuigen geleased aan meer dan 440.000 klanten, die ook toegang hebben tot een gamma van alternatieve mobiliteitsoplossingen, waaronder carsharing, mobiliteitskaarten en fietsverhuur.

Arval staat globaal op de tweede plaats in de Europese sector van langetermijnleasing van auto's van verschillende merken. Het

bedrijf is een belangrijke marktspeeler in verschillende landen: het is marktleider in Polen, tweede in Frankrijk, Spanje, Italië en België en derde in Nederland².

Arval is stichtend lid van de Element-Arval Global Alliance. De wagenparken van alle Alliance-leden vertegenwoordigen samen 4,6 miljoen voertuigen in 54 landen wereldwijd.

In december 2025 is Arval exclusieve onderhandelingen gestart met Mercedes-Benz over de overname van Athlon. Zo wil het zijn strategische marktpositionering versterken en vooruitgang boeken met zijn ambities op het vlak van duurzame mobiliteit³.

BNP Paribas Leasing Solutions

BNP Paribas Leasing Solutions biedt kapitaalefficiënte oplossingen voor de financiering van bedrijfsuitrusting in belangrijke sectoren, waaronder landbouw, bouw, transport, materiaalverwerking, ICT, gezondheidszorg en groene technologie.

De partners en klanten vertrouwen op de marktexpertise, gespecialiseerde kennis en adviesdiensten die het bedrijf in de loop van zijn 70-jarig bestaan heeft ontwikkeld om hun plannen te ondersteunen voor de groei en transformatie van hun bedrijf en de transitie naar een koolstofarme circulaire economie. In 2025 heeft BNP Paribas Leasing Solutions 15,5 miljard euro aan activa-financiering verstrekt, en het beheert momenteel een portefeuille van 39 miljard euro aan geleasede activa.

BNP Paribas Leasing Solutions is actief in 18 landen in Europa plus Turkije en geeft werk aan meer dan 3.000 experts. Het biedt ook oplossingen voor vendor finance in de VS en Canada in samenwerking met Bank of Montreal en in China via een joint venture met Jiangsu Financial Leasing.

BNP Paribas Leasing Solutions is volledig eigendom van BNP Paribas en maakt deel uit van de divisie Commercial, Personal Banking & Services van de groep.

BGL BNP Paribas

BNP Paribas is de grootste werkgever in de Luxemburgse financiële sector en biedt een brede waaier van financiële producten en diensten op maat van al zijn klanten in Luxemburg.

Activiteiten van BGL BNP Paribas

De businessline **Retail Banking** van BGL BNP Paribas biedt klanten (particulieren, professionelen en ondernemers) een heel scala van producten en diensten, van dagelijks bankieren tot financiering, spaaroplossingen, bankverzekeringsdiensten

en beleggingsproducten. Het heeft een van de breedste assortimenten van Retail Banking-producten in Luxemburg, inclusief private leasing.

BGL BNP Paribas Banque Privée biedt klanten die in Luxemburg of de regio SaarLorLux wonen uitgebreide oplossingen op maat voor financieel en vermogensbeheer.

Wealth Management richt zich op een internationale clientèle en op ondernemers en families in het bijzonder, en helpt bij het vervullen van hun specifieke behoeften, op basis van oplossingen op maat voor financieel en vermogensbeheer plus een resem hoogwaardige diensten: beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensplanning en -structurering, diversifiëring van activa en financiering.

Global General Partner S.A., een volle dochter van BGL BNP Paribas, is een in Luxemburg gevestigde beheersvennootschap opgericht in 2014. Het ondersteunt de strategische ontwikkeling van het alternatieve beleggingsaanbod van BNP Wealth Management op het vlak van Private Equity-, Private Real Estate- en Private Infrastructure-fondsen. Alle BNP Wealth Management-cliënten wereldwijd kunnen bij Global General Partner terecht voor toegang tot een brede selectie van alternatieve beleggingsfondsen.

Via de businessline **Corporate Banking** is BGL BNP Paribas in Luxemburg de belangrijkste bankpartner voor grote bedrijven, de publieke sector, sociale organisaties, vastgoedprofessionals en start-ups. Het productaanbod is onderverdeeld in verschillende domeinen, zoals Financing (klassieke en projectfinanciering, overdrachten en overnames, vastgoed), Trade (kredietbrieven, documentaire kredieten), Cash Management (cashpooling, tools voor multibank cash management, kaarten enz.), risicodekking (dekking van wisselkoers- en renterisico's) en geblokkeerde rekeningen. Als onderdeel van de groep BNP Paribas biedt BGL BNP Paribas corporate-klanten ook toegang tot de expertise en diensten van alle gespecialiseerde activiteiten van de groep.

Corporate and Institutional Banking biedt klanten uit die categorieën producten en diensten aan die verband houden met de kapitaal- en financieringsmarkten in Luxemburg.

BGL BNP Paribas Development werd in 2021 opgericht om Luxemburgse bedrijven te ondersteunen door er minderheidsbelangen in te verwerven. Via rechtstreekse investeringen in niet-beursgenoteerde Luxemburgse handels-, industriële en technologiebedrijven wil de bank een rol spelen in hun plannen voor autonome groei en overnames en hen ondersteunen bij bedrijfsoverdrachten.

Meer informatie over de activiteiten en de geschiedenis van BGL BNP Paribas staat in het jaarverslag van BGL BNP Paribas, dat te vinden is op <https://www.bgl.lu/en/official-documents/financial-results.html>.

² Bron: Frost & Sullivan, eind december 2024.

³ De transactie komt naar verwachting tot stand in 2026, onder voorbehoud van de goedkeuring door de regelgevende instanties en het proces van informatieverstrekking aan en overleg met de bevoegde organen voor werknemersvertegenwoordiging..

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB, waarin het een belang van 48,7% heeft via TEB Holding en BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. TEB biedt in Turkije het volledige gamma van retailproducten en -diensten van BNP Paribas aan en stond in dat land op 30 september 2025 tiende op de ranglijst van banken qua marktaandeel voor deposito's en leningen.

Retail Banking

In 2025 implementeerde TEB Retail Banking innovaties in Digital Banking en verzekeringsproducten, voor een verbeterde gebruikerservaring dankzij snellere, makkelijkere, toegankelijker en veiligere diensten:

- Asset-based kaartmogelijkheden: klanten hebben eenvoudig toegang tot speciale aanbiedingen gekoppeld aan de bij de bank aangehouden tegoeden.
- Klanten met kredietproducten kunnen langdurige bescherming tegen betalingsproblemen krijgen: bij ziekenhuisopnames van drie dagen of langer dekt Zurich Insurance de kredietaflossingen.
- Met een KMH-rekening (Kredili Mevduat Hesabı) met debetstandfaciliteit kunnen klanten tot een bepaalde limiet geld opnemen of uitgeven, ook zonder tegoed op hun depositorekeningen. Er wordt enkel interest aangerekend op het geleende bedrag. Dat is handig voor een vlotter budgetbeheer of wanneer klanten in noodgevallen direct geld nodig hebben.
- Gebruikers kunnen kredietkaarten, KMH en andere kredietproducten aanpassen via hun mobiele telefoon, en dankzij nieuwe beveiligingskenmerken kunnen gebruikers specifieke beperkingen en machtigingen instellen.

De Marifetli-rekening, een termijnrekening met looptijd van telkens 1 dag waarmee kapitaal en rente dus dagelijks kunnen worden herbelegd, had ook in 2025 veel succes. TEB bood het hele jaar aantrekkelijke welkomstrentes aan Marifetli-klanten, met als gevolg dat het totaal van de stortingen op Marifetli-rekeningen in 2025 met 34% steeg.

Particuliere klanten die willen beleggen, kunnen kiezen uit 49 verschillende op maat gemaakte TEB Portfolio Investment Funds in alle activaklassen en in drie munteenheden (TRY, USD en EUR). TEB Retail Banking richt zich ook op specifieke beroepsgroepen. Met diensten specifiek gericht op advocaten haalde TEB in 2025 een marktaandeel van 36% onder beroepsactieve advocaten.

De digitale bank CEPTETEB is haar digitale kanalen blijven inzetten als effectief instrument voor acquisitie en sales, om klanten aan te trekken via focus op deposito's en beleggingen.

Door portefeuillebeheer en deskundig advies aan te bieden via zijn digitale platformen wil CEPTETEB de klantervaring verbeteren en onderdeel worden van het dagelijks leven van klanten. Het Digital Banking-penetratiepercentage steeg tot 77,69%, en de verkoop van nieuwe producten verliep voor 62% via het digitale kanaal. Bijna 60% van alle nieuwe particuliere klanten die de bank in 2025 aantrok, arriveerde via digitale kanalen. En gebruikers logden gemiddeld 19 keer per maand in op CEPTETEB Mobile. Dat wijst op een succesvolle implementatie van de strategieën voor digitale transformatie van TEB en het toenemende belang van digitale platformen bij acquisitie. De lancering van TikTok-advertenties in maart 2025 en X (Twitter)-advertenties in mei, in combinatie met een nauwere samenwerking met bestaande partners, gaf de acquisitie via digitale kanalen een flinke boost.

Digitale campagnes voor gebruikersbetrokkenheid, zoals het verloten van iPhone 16-toestellen onder Star Banking-klanten en de 'Invite a Friend'-campagne, waarbij gebruikers die nieuwe klanten aanbrachten een bonus van 750 TRY kregen, hadden veel succes. Maandelijks ontvingen gemiddeld 3.000 klanten die deelnamen aan campagnes in de mobiele app 8.000 vouchercodes voor niet-financiële voordelen, goed voor heel wat interactie met klanten.

In het kader van het partnership met GastroClub, het grootste op een mobiele app gebaseerde getrouwheidsprogramma in de Turkse horecasector, was er de integratie van GastroPay, zodat klanten nu GastroMoney kunnen verdienen met hun kredietkaarttransacties in GastroClub-partnerrestaurants.

TEB Retail Banking voerde klantrelatieonderzoeken uit en verwerkte 207.000 antwoorden. Zo kreeg het een duidelijkere kijk op de klantverwachtingen en kon het verbeterpunten identificeren binnen de producten en diensten in 2025. Het realiseerde ook bijna 70 thematische onderzoeken naar klantgedrag, met focus op specifieke producten en topics. TEB heeft zijn transactiegebaseerde NPS-model (Net Promoter Score) aangepast en het meetbereik uitgebreid. De afgelopen acht jaar nam TEB deel aan het nationale NPS-benchmarkonderzoek, door een onafhankelijk onderzoeksbureau uitgevoerd op basis van face-to-face-interviews, waarin klanten wordt gevraagd hoe waarschijnlijk het is dat ze hun eigen bank aanbevelen aan vrienden en familie: in zeven van die acht jaar stond TEB in de top drie.

Op het vlak van duurzaamheid heeft TEB zijn campagnes met diverse partners voortgezet, met focus op vier hoofdthema's: mobiliteit, circulaire economie, milieu en maatschappelijke verantwoordelijkheid. In samenwerking met de TEMA Foundation werd het CEPTETEB Memory Forest aangelegd in de regio Durmuşlar in Gaziantep en werden stappen gezet voor het herstel van door bosbranden getroffen gebieden.

Private Banking

TEB lanceerde in 2025 'E-Private services' voor Private Banking-klienten die enkel gebruikmaken van het digitale kanaal. Die diensten omvatten regelmatige updates over de financiële markten door ervaren adviseurs.

TEB Private Banking ontving in 2025 ook verschillende prestigieuze onderscheidingen, waaronder de award voor Best Alternative Investment Products in Turkije van Euromoney en de award Best Private Bank voor Turkije van Global Business & Finance Magazine.

SME Banking

De kmo-aanpak van TEB past in de Growth, Technology and Sustainability (GTS)-aanpak van de groep BNP Paribas. TEB streeft naar groei door zijn marktaandeel te vergroten met een speciale focus op hoogwaardige activa, leningen tegen onderpand en gewaarborgde leningen en bankdiensten voor lokale besturen en start-ups. Meer automatisering, procesoptimalisatie en digitalisering worden benut om effectievere en uitgebreidere digitale tools en diensten te creëren. De meermaals bekroonde mobiele app van TEB, CEPTETEB İŞTE, biedt snelle en eenvoudige financiële transacties voor kmo-, corporate- en zakelijke klanten. CEPTETEB İŞTE biedt klanten een eenvoudige manier om hun dagelijkse bank-, kasbeheer- en beleggingsverrichtingen uit te voeren via digitale kanalen zonder dat ze daarvoor naar een bankkantoor hoeven.

Op het vlak van duurzame financiering biedt TEB kmo's en gemeenten oplossingen voor de financiering van groene projecten zoals hernieuwbare energie, energie-efficiëntie, circulaire economie, afvalbeheer en vernieuwingsprojecten om de koolstofuitstoot te verminderen.

TEB hanteert voor zijn kmo-activiteiten een 'consultant banking'-aanpak en biedt financiële en niet-financiële producten en diensten op maat aan, onder meer op het gebied van buitenlandse handel, derivaten en reverse factoring. Het ondersteunt kmo's bij hun inspanningen om concurrentievoordeel te behalen tegenover binnenlandse en internationale sectorgenoten door hen te helpen bij hun bedrijfsvoering. Sinds 2008 biedt TEB een adviesdienst (SME Consultants) aan die kmo's analyseert, niet alleen financieel maar ook op het vlak van productiemethoden, verkoop en marketing, organisatiestructuur, managementstrategie en personeelszaken.

TEB voorziet kmo's ook van innovatieve financieringsinstrumenten die het mogelijk maken om zowel economische als ecologische duurzaamheid te realiseren. Als onderdeel van deze service lanceerde TEB het Sustainability Finance Product Package, dat speciale aanbiedingen omvat op producten om kmo's te helpen hun ecologische voetafdruk te verminderen en hun bedrijf te laten groeien.

In 2024 lanceerde TEB samen met KOSGEB (een overheidsinstelling die steun verleent aan ondernemers en kmo's) en de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBWO) een programma voor de financiering van de digitale transformatie van kmo's. Het programma heeft tot doel kmo's te helpen bij hun processen voor digitale transformatie. Naast de in het kader van dit programma verleende financiële steun kregen kmo's tijdens bijeenkomsten in industriezones en kamers van nijverheid en koophandel informatie over hoe digitalisering hen kan helpen de productiviteit en het concurrentievermogen te verhogen en hun bedrijfsprocessen te verbeteren.

TEB biedt alternatieve financieringsoplossingen aan als onderdeel van zijn Global Trade Solutions. Door de voortgezette samenwerking met de Turkse vereniging voor exportontwikkeling (İhracatı Geliştirme A.Ş. of İGE) werden leningen met een İGE-waarborg voor 80% verstrekt aan exporterende kmo's die zekerheden nodig hadden, waardoor ze makkelijker toegang kregen tot financiering, wat aanzienlijk bijdroeg aan de Turkse buitenlandse handel.

De TEB Start-up Business Banking-lijn heeft sinds zijn oprichting in 2013 honderden start-ups gematcht met gevestigde bedrijven en brengt ze samen op demonstratie-evenementen, conferenties en speciale start-up-to-corporate (S2C)-evenementen om samenwerkingsmogelijkheden te ontwikkelen.

TEB heeft zijn matchmaking-inspanningen ook uitgebreid naar het internet en het onlineplatform startteb.com opgestart, om technologiestart-ups, kmo's, innovatieve corporates en investeerders te inspireren, bij elkaar te brengen en te matchen. Op het platform bieden start-ups hun producten en diensten aan, en corporates posten hun projecten en behoeften, zodat alle partijen potentiële samenwerkingen kunnen identificeren. De bank heeft ook TEB Start-up Houses opgericht: het eerste kwam er in 2013 in Istanbul, en twee jaar later werden er nog meer opgericht in zeven andere grote steden, in samenwerking met de Turkse Exporteursvereniging TİM. In de TİM-TEB Start-up Houses krijgen start-ups en technologiebedrijven toegang tot consultancy-, mentoring- en netwerkdiensten en de mogelijkheid om potentiële investeerders en klanten te ontmoeten. Eind 2025 hadden in totaal 2.300 start-ups ondersteuning gekregen van de TİM-TEB Start-up Houses.

Corporate Banking

TEB Corporate en Corporate Investment Banking bieden producten en diensten aan middelgrote en grote ondernemingen (zowel nationaal als internationaal), conglomeraten en holdingvennootschappen met een jaarlijkse omzet van meer dan 2,5 miljard TRY. De diensten omvatten leningen voor investeringen en werkkapitaal, handelsfinanciering, gestructureerde financiering en cash management, evenals hedging van wisselkoers-, rente- en grondstoffenrisico's. Die diensten worden verleend via 11 Corporate-kantoren, waarvan vijf in Istanbul, waaronder speciale business centres voor multinationals, grote conglomeraten en holdingvennootschappen.

Toelichting bij de evolutie van de balans

Het **balanstotaal** bedraagt op 31 december 2025 282,8 miljard euro, een stijging met 15,9 miljard euro of 6% in vergelijking met 31 december 2024. Per 31 december 2025 is het rendement van de activa 1%. BNP Paribas Fortis is overgegaan tot de liquidatie van het laatste buitenlandse bijkantoor, gelegen in New York. Daardoor heeft BNP Paribas Fortis eind 2025, geen enkel buitenlands bijkantoor meer.

Activa

Geldmiddelen, tegoeden bij centrale banken en postchèque en girodiensten (rubriek I) en vorderingen op kredietinstellingen (rubriek III) stegen met 8,8 miljard euro en bedragen 41,6 miljard euro. Deze toename is voornamelijk gekoppeld aan een stijging van de overnightdeposito's bij de Nationale Bank van België, gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de reverse repo-activiteit.

Leningen en vorderingen op klanten (rubriek IV) stijgen met 8,2 miljard euro en bedragen 169,2 miljard euro per 31 december 2025.

In België stijgt het bedrag van de termijnleningen met 7,0 miljard euro, verdeeld over verschillende types leningen zoals investeringskredieten aan bedrijven en financieringen toegestaan aan dochterondernemingen.

De **obligaties en andere vastrentende effecten (rubriek V)** bedragen 53,2 miljard euro per 31 december 2025, een stijging met 1,8 miljard euro.

Het bedrag van 51,4 miljard euro bestaat grotendeels uit obligaties uitgegeven door publieke instellingen (17,0 miljard euro, een stijging met 1,5 miljard euro ten opzichte van 2024, hoofdzakelijk ten gevolge van bijkomende investeringen in staatsobligaties), uit de 'Special Purpose Vehicles' en door andere emittenten.

De **financiële vaste activa (rubriek VII)** bedragen 7,5 miljard euro per 31 december 2025, een daling van (0,6) miljard euro ten opzichte van december 2024. Deze daling is voornamelijk te wijten aan de verkoop van de deelneming in BNP Paribas Asset Management Holding, gedeeltelijk gecompenseerd door de terugname van een waardevermindering op financiële vaste activa in de Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat.

De **oprichtingskosten en immateriële vaste activa (rubriek VIII)** bedragen 6 miljoen euro per 31 december 2025.

Materiële vaste activa (rubriek IX) bedragen 0,9 miljard euro per 31 december 2025, in lijn met de situatie eind 2024.

De **overige activa (rubriek XI)** blijven stabiel op 1,8 miljard euro per 31 december 2025. Deze rubriek bestaat voornamelijk uit wachtrekeningen en overige debiteuren.

De **overlopende rekeningen (rubriek XII)** bedragen 8,6 miljard euro per 31 december 2025, een daling van (2,2) miljard euro ten opzichte van 31 december 2024, voornamelijk veroorzaakt door de evolutie van de rente en valutaderivaten. De reële waarde van deze instrumenten werd beïnvloed door de evolutie van de rentetarieven, wat op symmetrische wijze zowel de reële waarde van de derivaten aangegaan omwille van handelsdoeleinden op de activa als de passivazijde beïnvloedde.

Verplichtingen en eigen vermogen

De **schulden bij kredietinstellingen (rubriek I)** bedragen 45,6 miljard euro per 31 december 2025, een stijging van 2,4 miljard euro ten opzichte van 31 december 2024. Deze evolutie is voornamelijk toe te schrijven aan de stijging van interbancaire leningen, gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van repo activiteiten.

De **schulden bij cliënten (rubriek II)** bedragen 172,5 miljard euro per 31 december 2025, een stijging van 13,9 miljard euro ten opzichte van 31 december 2024. Deze stijging houdt verband met de toename van cliënt repos.

De **door schuldbewijzen belichaamde schulden (rubriek III)** bedragen 21,3 miljard euro per 31 december 2025 en bleven stabiel in vergelijking met 31 december 2024.

De **overige schulden (rubriek IV)** bedragen 4,6 miljard euro, een stijging van 1,2 miljard euro ten opzichte van 31 december 2024. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan het voorgestelde dividend van 2,0 miljard euro op het financiële resultaat van 2025, dat in april 2026 zal worden uitgekeerd.

De **overlopende rekeningen (rubriek V)** bedragen 8,1 miljard euro op 31 december 2025, een daling van (2,1) miljard euro, voornamelijk door de evolutie van de rente en valutaderivaten. De reële waarde van deze instrumenten werd beïnvloed door de evolutie van de rentetarieven, wat op symmetrische wijze zowel de reële waarde van derivaten aangegaan omwille van handelsdoeleinden op de activa als de passivazijde beïnvloedde.

De **achtergestelde schulden (rubriek VIII)** bedragen 10,3 miljard euro per 31 december 2025, stabiel in vergelijking met 31 december 2024.

Het **eigen vermogen (rubrieken IX, X, XI, XII en XIII)** bedraagt 20,0 miljard euro per 31 december 2025, een stijging van 0,6 miljard euro ten opzichte van 31 december 2024. Deze stijging is te wijten aan de toevoeging van het resultaat van het boekjaar 2025.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

Het **netto-resultaat** van BNP Paribas Fortis bedraagt 2.621 miljoen euro, vergeleken met 2.437 miljoen euro in 2024, of een stijging van 184 miljoen euro.

De **rentemarge (Rubrieken I en II)** bedraagt 2.899 miljoen euro in 2025, een stijging van 126 miljoen euro ten opzichte van 2024. De netto renteopbrengsten stegen door hogere netto renteopbrengsten op deposito's, gedreven door zowel toenemende volumes als hogere marges, gedeeltelijk gecompenseerd door dalende netto renteopbrengsten op leningen, met marges die nog steeds onder druk staan door sterke concurrentie ondanks stijgende leningvolumes.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten (Rubriek III)** bedragen 1.178 miljoen euro in 2025, een stijging van 58 miljoen euro ten opzichte van 2024, voornamelijk door een stijging van de ontvangen dividenden van deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van dividenden uit deelnemingen in verbonden ondernemingen en uit aandelen en andere niet-vastrentende effecten.

De **commissies (Rubrieken IV en V)** bedragen 1.089 miljoen euro in 2025, een stijging van 70 miljoen euro ten opzichte van 2024. De netto provisies stegen door hogere financiële vergoedingen maar werden gedeeltelijk gecompenseerd door lagere corporate fees, voornamelijk afkomstig uit adviesverlening.

De **winst uit financiële transacties (Rubriek VI)** bedraagt 165 miljoen euro, een stijging van 17 miljoen euro ten opzichte van het voorgaande jaar, hoofdzakelijk als gevolg van de verkoop van variabel rentende effecten.

De **algemene administratieve kosten (Rubriek VII)** bedragen (2.569) miljoen euro, een stijging van (140) miljoen euro ten opzichte van 2024.

De overige administratieve kosten stegen met 133 miljoen euro vergeleken met vorig jaar. Deze evolutie is voornamelijk toe te schrijven aan de aanzienlijk hogere bijdrage aan het Depositogarantiestelsel en professionele vergoedingen.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa (Rubriek VIII)** bedragen (42) miljoen euro ten opzichte van (48) miljoen euro in 2024.

De **waardeverminderingen op vorderingen en op de beleggingsportefeuilles (Rubrieken IX en X)** bedragen (54) miljoen euro, vergeleken met (90) miljoen euro in 2024 door een daling van voorzieningen in specifieke dossiers.

De **provisies voor risico's en kosten (Rubrieken XI en XII)** vertonen een netto toevoeging van 11 miljoen euro in 2025 tegenover een toevoeging van 66 miljoen euro in 2024.

Het **fonds voor algemene bankrisico's (Rubriek XIII)** vertoont een terugname van 90 miljoen euro in 2025 bijna stabiel in vergelijking met een terugname van 88 miljoen euro in 2024, volgend uit een daling van de verwachte kredietverliezen op de kredietportefeuille en op obligaties die niet als minder kredietwaardig of dubieus worden beschouwd.

De **overige bedrijfsopbrengsten (Rubriek XIV)** bedragen 181 miljoen euro in 2025, een daling van (7,2) miljoen euro ten opzichte van het voorgaande jaar.

De **overige bedrijfskosten (Rubriek XV)** bedragen (449) miljoen euro in 2025, een daling van 27 miljoen euro ten opzichte van 2024. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan de stijging van de 'New Single Banking Tax'.

De **uitzonderlijke opbrengsten (Rubriek XVII)** bedragen 484 miljoen euro in 2025, een stijging van 138 miljoen euro ten opzichte van 2024. Deze evolutie kan worden verklaard door de positieve impact van de verkoop van de deelneming in BNP Paribas Asset Management Holding, gedeeltelijk gecompenseerd door aanpassingen aan waardeverminderingen in de Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat in 2025 vergeleken met de netto impact van de fusie van bpost bank voor een bedrag van 299 miljoen euro begin 2024.

De **uitzonderlijke kosten (Rubriek XVIII)** bedragen (7) miljoen euro in 2025, een stijging van (67) miljoen euro ten opzichte van 2024 als gevolg van de afschrijving van financiële vaste activa.

De **belastingen op het resultaat (Rubriek XX)** bedragen (355) miljoen euro in 2024, een stijging van (157) miljoen euro ten opzichte van 2024.

Overboeking naar belastingvrije reserves (Rubriek XXII) bedraagt 1,3 miljoen euro in 2025.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2025 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2025 van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2025

Gebeurtenissen na de verslagperiode worden beschreven in nota 7.n 'Gebeurtenissen na de verslagperiode' van de geconsolideerde jaarrekeningen 2025 van BNP Paribas Fortis.

Bericht van de raad van bestuur

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2025 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2025 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 12 maart 2026 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2025 zullen ter informatie en goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 23 april 2026.

Brussel, 12 maart 2026

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

Verklaring inzake corporate governance

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de 'Code') toe. De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code "De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten." De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662.042.449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en-activiteiten;
- het integriteitsbeleid;

- het BNP Paribas Fortis intern governance memorandum en corporate governance charter, evenals het beleid inzake de geschiktheidsbeoordeling;
- het beleid inzake bezoldiging; en
- de financiële informatie.

Criteria inzake grootte en lidmaatschap

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijftig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, (iii) leeftijd, en (iv) uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders, al dan niet

onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 12 maart 2026 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit vijftien (15) leden, onder wie zeven (7) vrouwen.

Verder bestaat hij uit tien (10) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Bankwet en vijf (5) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 12 maart 2026 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011. Het huidige mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027.

ANSEEUW Michael

Voorzitter van het Directiecomité. Uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018. Het huidige mandaat werd hernieuwd op 21 april 2022. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

BORDENAVE Philippe

Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur en niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019. Het huidige mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

de l'ESCAILLE Laurence

Onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2024. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

DE PLOEY Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 december 2022. Het huidige mandaat werd bevestigd en hernieuwd op 20 april 2023. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

GAVGANI Bernard

Niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 24 april 2025. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2029 verstrijken.

HARTMANN Nathalie

Niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

LECLERCQ Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016. Het huidige mandaat werd hernieuwd op 18 april 2024. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

RAYS Franciane

Uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 24 april 2025. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2029 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019. Het huidige mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009. Het huidige mandaat werd vernieuwd op 18 april 2024. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018. Het huidige mandaat werd vernieuwd op 21 april 2022. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

Tussen 1 januari 2025 en 31 december 2025 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT, Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

BEAUVOIS, Didier

Niet-uitvoerend bestuurder⁴ tot 31 december 2025

BOOGMANS, Dirk

Niet-uitvoerend bestuurder tot 18 april 2024

BORDENAVE, Philippe

Niet-uitvoerend bestuurder en vice-voorzitter van de Raad van Bestuur

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

de l'ESCAILLE, Laurence

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

DE PLOEY, Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

GAVGANI, Bernard

Niet-uitvoerend bestuurder sinds 24 april 2025

HARTMANN, Nathalie

Niet-uitvoerend bestuurster

LECLERCQ, Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

RAYS, Franciane

Uitvoerend bestuurster sinds 24 april 2024

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder tot 31 december 2025

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde vijftientig (25) keer in 2025. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

⁴ Onder voorbehoud van goedkeuring van de toezichthouder.

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
JADOT, Maxime	24
ANSEEUW, Michael	24
BEAUVOIS, Didier (tot 31 december 2025)	20
BORDENAVE, Philippe	21
de CLERCK, Daniel	24
de l'ESCAILLE, Laurence	22
DE PLOEY, Wouter	25
GAVGANI, Bernard (sinds 24 april 2025)	14
HARTMANN, Nathalie	22
LECLERCQ, Anne	24
MERLO, Sofia	22
RAYS, Franciane (sinds 24 april 2025)	16
VAN AKEN, Piet (tot 31 december 2025)	22
VAN WAEYENBERGE, Titia	24
VARENE, Thierry	21
VERMEIRE, Stéphane	23
WILIKENS, Sandra	22

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd afgerond in oktober 2025 en die van de individuele bestuurders in januari 2026.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2025, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 7.g 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité

Rol en verantwoordelijkheden

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Grootte- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 12 maart 2026 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

RAYS Franciane

Uitvoerend bestuurster

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités ad hoc op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om onder andere een ad hoc comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer het, overeenkomstig het intern governance beleid, in het kader van intra-groepstransacties een Special Board Committee samenstelt (cfr. rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het ad hoc comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité, onder andere, het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 12 maart 2026:

- Wouter De Ploey (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder), voorzitter
- Laurence de l'Escaille (niet-uitvoerend bestuurster)
- Nathalie Hartmann (niet-uitvoerend bestuurster)
- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2025 negen (9) keer, waarvan drie (3) keer samen met het Risicocomité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DE PLOEY, Wouter	9
LECLERCQ, Anne	9
de l'ESCAILLE, Laurence	9
HARTMANN, NATHALIE	9

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen alle risico-gerelateerde zaken. De bijzondere bevoegdheden betreffen : (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten.

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 12 maart 2026:

- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Philippe Bordenave (niet-uitvoerend bestuurder)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RC vergaderde in 2025 negen (9) keer, waarvan drie (3) keer samen met het Audit Comité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
LECLERCQ, Anne	9
VAN WAEYENBERGE, Titia	9
BORDENAVE, Philippe	9

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 12 maart 2026:

- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Maxime Jadot, (niet-uitvoerende bestuurder)
- Laurence de l'Escaille (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2025 tien (10) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
VAN WAEYENBERGE, Titia	10
JADOT, Maxime	10
de l'ESCAILLE, Laurence	10

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Bankwet dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 12 maart 2026:

- Titia Van Waeyenberge (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Sofia Merlo (niet-uitvoerende bestuurster)
- Laurence de l'Escaille (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2025 vijf (5) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
VAN WAEYENBERGE, Titia	5
MERLO, Sofia	5
de l'ESCAILLE, Laurence (sinds 18 april 2024)	5

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit twaalf (12) leden, onder wie vijf (5) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de zeven (7) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 12 maart 2026:

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité /
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
operating officer

Lieve DE MOL

Lid van het Uitvoerend Comité, head of client service center

Stéphanie GRYSOLLE

Lid van het Uitvoerend Comité, head of human resources

Emilie JACQUEROUX

Lid van het Uitvoerend Comité, chief transformation officer

Laurent LONCKE

Lid van het Uitvoerend Comité, chief retail banking

Virginie MARTENS

Lid van het Uitvoerend Comité, head of corporate coverage and corporate & institutional banking Belgium

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Franciane RAYS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Laurent VAN LANCKER

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Stéphane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, head of corporate banking

Sandra WILIKENS

Uitvoerend bestuurster, lid van het Uitvoerend Comité, head of affluent & private banking

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat voornamelijk het volgende:

- Het uitwerken van financiële en duurzaamheids-informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële, prudentiële en duurzaamheid informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- Het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- Het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;
- Het definiëren, implementeren en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- Het managen van het eigen vermogen van de entiteit;
- Het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringsprojecten;

- Het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;
- Het coördineren van de topics met de bancaire toezichthouders, met name de relatie met de ECB;
- Het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- Het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het Finance departement, bepaalt het Accounting & Reporting team (A&R), op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die moeten toegepast worden door alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Dit A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dit IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en Core businesses/Business Lines.

Het departement Management Control volgt het beheer op van het analytisch boekhouden en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau worden de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Capital Planning departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële- en rapporteringsgrondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Voorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van de financiële informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringskanaal: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en kosten boekhouding en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt ook solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie opgesteld, waarvan de consistentie verzekerd wordt met de boekhouding op elk niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde gegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en door de toepassing van een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;
- Analytisch boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes

en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om aan te sluiten op de individuele doelstellingen van beide kanalen en hun noodzakelijke complementariteit en om informatie te verstrekken aan de volledige BNPP Paribas Group. In het bijzonder promoot Groep Finance het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Deze benadering bevordert de informatie-uitwisseling en vergemakkelijkt de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van de ontwikkeling van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de Bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team dat wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles, financiële, prudentiële, duurzaamheids- en andere permanente operationele controlegebieden omvatten in het Finance departement. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen en de andere functies.

Voor wat betreft de duurzaamheidscontroles de tactische oplossing die in 2024 werd geïmplementeerd, bleef in 2025 behouden

en zal naar verwachting tegen 2026 uitgroeien tot een strategisch controleproces.

De missie van dit team is het verzekeren, op permanente basis, van de betrouwbaarheid van de processen gevolgd voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas Fortis, en toe te zien op de naleving van de andere wettelijke en reglementaire rapporteringsvereisten van het Finance Departement. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle, zijn de activiteiten van het departement het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Intern certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat als doel heeft om te rapporteren over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de Finance Accounting Control Tool toepassing, een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen, opgenomen in een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige, financiële, prudentiële risicodomeinen aan bod komen en ook voor wat betreft duurzaamheid.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en door het instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht en stelt het Finance

departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige, financiële, prudentiële en duurzaamheids-rapporteringrisico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de reglementaire rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en andere financiële audit gerelateerde onderwerpen. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit, zowel op vlak van de technische complexiteit als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertisecentrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2025 was de erkende commissaris:

- Deloitte Bedrijfsrevisoren bv / Deloitte Réviseurs d'Entreprises srl., vertegenwoordigd door de heer Yves DEHOGNE, sinds de algemene vergadering van aandeelhouders.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op advies van het Auditcomité, op voorstel van de Raad van Bestuur en na goedkeuring van de ondernemingsraad. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze aanstelling vond plaats op 20 april 2023.

De bedrijfsrevisor wordt gevraagd elk boekjaar een audit rapport op te stellen waarin hij het waar en getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de Groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun statutaire auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- Onderzoeken van alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben voor aan het Auditcomité;
- Voorstellen van zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken Bank entiteiten en aan Finance.

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over elke keuze die een wezenlijke impact heeft op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaire van de Nationale Bank van België die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies; contracten, verrichtingen en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen gedragscode en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen, ...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, externe omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, sancties & embargo's...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik, ...);

4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen interne omkoping en corruptie, ...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren, ...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 Risicobeheerorganisatie

Het voornaamste principes van het risicobeheer is de “dubbele verdedigingslijn”. De eerste risicoverantwoordelijkheid binnen BNP Paribas Fortis ligt binnen het geografische territorium en meer in het bijzonder binnen de business units, die verantwoordelijk zijn voor de goedkeuring, het toezicht en het beheer van de risico's die uit hun activiteiten voortvloeien, overeenkomstig het relevante risicobeleid, processen, procedures en limieten (first line of defence/control) en in overeenstemming met de risicoappetijt van de bank.

De RISK functie (RISK) draagt er als een “tweede paar ogen” toe bij dat de door de bank genomen risico's in overeenstemming zijn met en verenigbaar zijn met haar beleid.

Zij moet ervoor zorgen dat de door de Businesses genomen risico's in overeenstemming zijn met de risicotolerantie van de bank en dat deze naar behoren worden gekwantificeerd, beheerd en meegedeeld aan de interne en externe belanghebbenden.

Op regelmatige basis werkt RISK in wisselwerking met de andere interne controlefuncties (Compliance, Audit en Legal) om hun acties te coördineren.

Bevoegdheden en activiteiten:

RISK stelt het kader voor risicobeheer vast, volgt een geïntegreerde aanpak en bevordert het risicobewustzijn. RISK steunt op een holistische risicobenadering en heeft een specifieke focus op kredietrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico, marktrisico, renterisico en wisselkoersrisico in het “banking book”, funding- en liquiditeitsrisico. Daarnaast houdt RISK toezicht op het kredietbeleid, het risicocontrolebeleid, het portefeuillebeheer, de kredietrapportering en de kredietcontrole.

De RISK-functie is ook verantwoordelijk voor de “second line of defence” voor milieu- en sociale risico's en voor de daaraan verbonden governance risico's. Tevens zorgt ze ervoor dat deze zaken in de risico governance van de bank worden geïntegreerd.

In het BNP Paribas Fortis Credit Risk Governance Framework heeft de raad van bestuur bevoegdheid om kredietbeslissingen namens BNP Paribas Fortis gedelegeerd aan de voorzitter van de Executive board en aan de directie van de Businesses, onder voorbehoud van de betrokkenheid van een RISK-vertegenwoordiger. De directie van de Businesses zal via “Delegation Letters” deze bevoegdheden verder delegeren aan “Business Delegation Holders”. De RISK-functie benoemt haar vertegenwoordigers.

In dit verband vereist een kredietbeslissing in het algemeen de instemming van een relevante Business Delegation Holder en een vertegenwoordiger van RISK met het vereiste autoriteitsniveau (4-ogen principe), zoals uiteengezet in de delegatiebrieven.

De betrokkenheid van RISK in een specifiek dossier kan echter worden vervangen door het definiëren van een beleid, scores en ratingmodellen en de algemene risicoappetijt voor een cliënt. Bij volledig digitale beslissingen vervangt het kader/beslissingsalgoritme de betrokkenheid van zowel de Businesses als RISK

Het Enforcement Process wordt in gang gezet in alle gevallen waarin, vanwege het kader van de delegatie en de overeengekomen doorgeleiding, een kredietcomité van BNPP (gevestigd in Parijs of elders), dat geen gezamenlijk BNPP/BNP Paribas Fortis Credit Committee is, een aanbeveling doet voor transacties die uiteindelijk moeten worden beslist en geboekt of geboekt moeten worden in BNP Paribas Fortis. Voor de door BNP Paribas Fortis België verstrekte kredietvoorstellen wordt aanbevolen dat het betrokken ExBo-lid de belangrijkste ondertekenaar is voor de Businesses die onder zijn verantwoordelijkheid vallen. De CRO heeft een vetorecht.

Bovendien controleert RISK, vanuit operationeel risk oogpunt, alle commerciële en ondersteunende functies binnen BNP Paribas Fortis. Daarnaast definieert en beoordeelt RISK het bestaan en de doeltreffendheid van het permanente controlekader, in samenwerking met andere functies die tweedelijnscontroles uitoefenen. In dit verband zijn een aantal comités opgericht:

- **Internal Control Committee(s) (ICC):** De taakomschrijving van het BNP Paribas Fortis ICC is opgenomen in de “Terms of Reference of the Internal Control Committee”. De belangrijkste taak van het ICC is het verschaffen van een duidelijk en volledig beeld van de belangrijkste operationele risico's, het evalueren en valideren van het operationele risicokader en het permanente controlekader, en het nemen van besluiten over eventuele operationele risico-onderwerpen. De conclusies van het ICC dienen als basis voor het “management control statement” van BNP Paribas Fortis gericht aan de NBB, overeenkomstig de circulaire NBB 2011_9 van 20 december 2011. Om zijn rol en doelstelling te kunnen vervullen, heeft het ICC een beslissingsbevoegdheid binnen zijn bevoegdheidsdomein. ICC's bestaan ook op het niveau van de Businesses en de BNPP-Groep Functies en op het niveau van de belangrijkste entiteiten in de governance perimeter.

- **Transaction Approval Committees (TAC):** De rol en de procesvereisten van het TAC zijn uiteengezet in het TAC/NAC-beleid. Uitzonderlijke transacties zijn niet-terugkerende, uitstaande, vaak samengestelde of gestructureerde transacties, die niet onder het risicobeleid van de bank vallen of niet passen in een reeds lang bestaande en geaccepteerde praktijk, vanwege de sterk ongebruikelijke of complexe kenmerken en derhalve niet kunnen worden afgehandeld via het goedkeuringskader. Dergelijke transacties moeten door middel van een valideringsproces worden geëvalueerd en goedgekeurd voordat zij worden afgesloten. Het TAC is het besluitvormingsorgaan waarin de business of de functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal en de relevante functies.
- **New Activity Committee (NAC):** De rol en de procesvereisten van de NAC zijn eveneens vastgelegd in het TAC/NAC-beleid. Een nieuwe activiteit is een activiteit die niet kan worden opgezet, gecontroleerd of beheerd in het kader van de bestaande schriftelijke richtsnoeren, beleidslijnen, procedures of systemen van de bank en derhalve niet in het goedkeuringskader past. Een nieuwe activiteit, een generieke term, ook voor nieuwe producten of diensten, moet worden gevalideerd

door middel van een formeel valideringsproces voordat zij van start gaat. Het NAC is het besluitvormingsorgaan waarin de business of functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal, Finance en de relevante functies.

- **Fraud Risk Steering Committee:** Het Fraud Risk Steering Committee behoudt een overzicht van alle preventieve en corrigerende maatregelen met betrekking tot fraude, volgt de ontwikkeling van de fraude-incidenten (aantallen en verliezen) en de onderliggende oorzaken, en zorgt waar nodig voor herstelmaatregelen en arbitreert bij het vaststellen van prioriteiten.
- **Credit Policy Committee (CPC):** het CPC is het besluitvormende orgaan voor krediet- en tegenpartijrisicobeleid, processen, concentratielimieten, nieuwe kredietproducten en voor kredietdelegatielimieten. Hiermee vervult het CPC een transversale rol door de consistentie van de benadering van kredietnormen en methodologieën voor kredietrisicobeoordeling binnen de bank te waarborgen. Bovendien fungeert het CPC als adviesorgaan voor het ExBo/ExCo op het gebied van ratingsystemen en IFRS9-methodologieën.

Organisatie:

Toezichtniveau

Overeenkomstig artikel 27 van de Bankwet moet BNP Paribas Fortis een afzonderlijk risicocomité oprichten om het ExCo bij risicogerelateerde aangelegenheden bij te staan. Het Risk Committee zal, op verzoek van het ExCo, het ExCo bijstaan (en doet aanbevelingen) in alle risico gerelateerde aangelegenheden. Bovendien worden in artikel 29 van de Bankwet verschillende bijzondere bevoegdheden van het Risicocomité vermeld: i) risicotolerantie, ii) prijsbepaling en iii) verloningsbeleid.

Uitvoerend niveau

Het ExBo heeft specifieke bevoegdheidsdelegaties verleend aan een aantal beheerscomités die specifiek zijn samengesteld voor de behandeling van risicobeheer. De belangrijkste risicocomités op het niveau van het uitvoerend beheer zijn:

- **Central Credit Committee: (CCC):** Het CCC is het hoogste kredietcomité en is de representatieve entiteit van het ExBo van de bank op het gebied van krediet- en tegenpartijonderwerpen, en meer in het bijzonder: op krediet- en tegenpartijrisico's die door alle Businesses zijn beslist binnen de grenzen van de erkende delegaties, goedgekeurd kredietbeleid en binnen de

kredietlimieten van de bank: ervoor zorgen dat de kwaliteit van de gedane toezeggingen overeenstemt met een "aanvaardbaar" risiconiveau voor de bank, dat coherent is tussen de Businesses en uiteindelijk binnen haar rating, aangegeven risicoappetijt en risk-reward objectieven;

- **Financial Market Risk Committee (FMRC):** definieert en handhaaft de markt- en tegenpartij kredietrisico strategie, het beleid, de methoden en de limieten van, maar niet beperkt tot, Global Markets, maar exclusief ALM/Treasury;
- **Bank Asset and Liability Committee (ALCO):** beheert de liquiditeitspositie van de bank en het renterisico en het wisselkoersrisico in het "banking book";
- **Risk Policy Committee (RPC):** verschaft de details van de risicostrategie en het risicobeleid van de bank en definieert en handhaaft het investerings- en kredietbeleid, -methoden en -drempels op business /portfolio/steeringcenter niveau;
- **Committee on Impairments and Provisions (CIP):** (samen met Finance): consolideert provisies en waardeverminderingen;
- **Information Security Steering Committee (ISSC):** Het ISSC stuurt de invoering van een goed systeem voor het beheer van de beveiliging van informatie en maakt een goede

risicobesluitvorming mogelijk om ervoor te zorgen dat de informatica systemen van de organisatie afdoende worden beschermd tegen bedreigingen inzake informatiebeveiliging.

Chief Risk Officer (CRO): De RISK-functie wordt geleid door de Chief Risk Officer. De CRO wordt door de Raad Van Bestuur benoemd op aanbeveling van het Governance and Nomination Committee, mits vooraf goedgekeurd door de betrokken toezichthouder. Zij/hij wordt in beginsel benoemd voor de duur van haar/zijn ambtstermijn als lid van het ExBo en ExCo.

Als verantwoordelijke voor een onafhankelijke controlefunctie kan de CRO zijn functie alleen uitoefenen na voorafgaande goedkeuring door de Raad van Bestuur en na voorafgaande kennisgeving aan de betrokken toezichthouder¹. De CRO rapporteert functioneel aan de CEO.

De CRO is verantwoordelijk voor de verschillende RISK functies:

- **BNP Paribas Fortis RISK BRB:** RISK Belgian Retail Banking (onderdeel van RISK CPBS) is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail, Affluent & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB).
- **BNP Paribas Fortis RISK CIB:** RISK Corporate & Institutional Banking is belast met het verschaffen van volledige transparantie en een dynamische analyse van markt- en tegenpartijrisico's voor alle BNP Paribas Fortis-Businesses, met uitzondering van ALM/Treasury, en is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's voor financiële instellingen, overheden en ondernemingen die behoren tot BNP Paribas Fortis CIB.

- **BNP Paribas Fortis RISK ORM:** RISK Operational Risk Management definieert in overleg met de andere Functies die tweedelijns controles uitvoeren, het kader van operationele risico's en permanente controle dat door de eerste en tweede verdedigingslinie moet worden toegepast. Bovendien fungeert RISK ORM als tweede verdedigingslinie op de operationele risicogebieden die zijn gedefinieerd in het Organisational Framework en het Governance Framework voor operationeel risicobeheer en permanente controle.

- **BNP Paribas Fortis RISK ERA:** RISK Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor Regulatory Affairs, Risk analytics en modellering, Risk Strategic Analysis, reporting en provisioning, Risk-ALM-treasury en Liquidity

- **BNP Paribas Fortis RISK Function COO:** De RISK Function Chief Operating Office is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren van de eerstelijnscontrole van de RISK functie), het beheer van de IT-toegangen en de continuïteit van de RISK activiteiten (beheerd door het "business security and continuity office"), het RISK Operating Office (coördineren van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren), projecten in het kader van change management en communicatie.

- **BNP Paribas Fortis DPO:** De Data Protection Office is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de voorschriften inzake privacy en bescherming van persoonsgegevens.

- **BNP Paribas Fortis RISK IRC:** RISK Independent Review & Control is verantwoordelijk voor het model risk management en het onafhankelijk overzien van modellen met name voor 1) kredietrisico, 2) markt- en tegenpartijrisico en 3) operationeel risico.

Bevoegdheden:

Buiten België, in lijn met bestaande lokale en globale rapporteringslijnen, informeren de CROs van bedrijven die binnen de BNP Paribas Fortis Governance Perimeter vallen de CRO van BNP Paribas Fortis, dit om de naleving van interne en externe regels te waarborgen.

¹ Artikel 61 van de Bankwet.

2 Risicometing en -categorieën

2.a Risicometing

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuilleoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichthouders.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag van de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Tegenpartijrisico is de vertaling van kredietrisico verbonden aan financiële transacties, investeringen en/of afwikkelingen tussen twee partijen. Deze transacties bevatten zowel bilaterale contracten, zoals "over-the-counter" (OTC) derivatencontracten, als contracten afgewikkeld via centrale tegenpartijen (clearing-instellingen). Het bedrag verbonden aan dit risico kan variëren in de tijd in lijn met veranderende marktparameters die vervolgens hun impact hebben op de vervangingswaarde van de relevante transacties.

Tegenpartijrisico is het risico dat de tegenpartij niet kan voldoen aan zijn verplichtingen om de huidige marktwaarde van een transactie of portefeuille te betalen aan de bank waarvoor de bank de begunstigde is. Het tegenpartijrisico is gelinkt aan de vervangingskost van een derivaat of portefeuille wanneer de

tegenpartij haar betalingsverplichtingen niet kan nakomen. Het kan dus aanzien worden als een marktrisico in geval van wanbetaling of een voorwaardelijk risico.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

Waarneembare marktparameters omvatten, maar zijn niet enkel beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van waardepapieren en grondstoffen (beursgenoteerd of verbonden aan een referentie-index), prijzen van afgeleide producten en andere parameters die er van afgeleid zijn zoals rentevoeten, kredietmarges (credit spread), volatiliteiten en correlatierisico's of gelijkaardige parameters.

Niet waarneembare factoren zijn gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters vervat in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses die niet te verifiëren zijn in de markt.

In rente-inkomstenhandel worden kredietinstrumenten gewaardeerd op basis van obligatieopbrengsten en kredietrisicopremie, die eveneens marktparameters zijn zoals rentetarieven of valutakoersen. Het kredietrisico dat ontstaat op de uitgever of emittent van het kredietinstrument is daarom een component van marktrisico, beter bekend als emittentenrisico.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarse of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn zoals rentetarieven of valutakoersen. Het kredietrisico dat ontstaat op de uitgever of emittent van het kredietinstrument is daarom een component van marktrisico, beter bekend als emittentenrisico.

Het Markrisico met betrekking tot bankactiviteiten waaronder rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit de intermediaire activiteiten van de bank.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequate of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen, terreuraanslagen en gezondheidsrisico's ten gevolge van een pandemie zoals de uitbraak van het coronavirus. Krediet- of marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer van het reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten. Eveneens wordt er gekeken naar de niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezichthoudend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van de instelling kan schaden, behandelt de bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

Milieurisico

Milieurisico's, en meer in het bijzonder deze die in verband staan met klimaatveranderingen, zijn een financieel risico voor de bank. Ze kunnen zowel een rechtstreekse impact hebben op haar eigen werking als een onrechtstreekse impact via haar financierings- en investeringsactiviteiten. Er zijn twee belangrijke categorieën van risico's verbonden aan klimaatveranderingen: (i) overgangsriscico's, voortvloeiend uit gedragsveranderingen van economische en financiële spelers als antwoord op de energie-regelgevingen of op technologische veranderingen; (ii) fysieke risico's, voortvloeiend uit de directe gevolgen van klimaatveranderingen op mensen en eigendommen door extreme weersomstandigheden of lange termijn risico's zoals het stijgend waterpeil of stijgende temperaturen. Bovendien kan er een aansprakelijkheidsrisico ontstaan uit deze twee risico categorieën. Meer bepaald door de schade die rechtspersonen zouden moeten betalen indien ze verantwoordelijk worden gesteld voor de opwarming van de aarde.

Voorstel tot bestemming van het resultaat van het boekjaar

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	2.621,3	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	5.885,4	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	8.506,7	miljoen
Over te dragen winst	EUR	6.488,3	miljoen
Dividend	EUR	2.000,8	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	17,6	miljoen

* Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,5% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers)

Informatie over transacties met verbonden partijen

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes, op 15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor intra-groepstransacties' ('Procedure') goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de loop van 2025 vereiste een transactie de toepassing van deze 'Procedure'.

In de loop van 2025 vereiste een intra-groepstransactie – tussen BNP Paribas S.A. ("BNPP") aan de ene kant en BNP Paribas Fortis en BGL BNP Paribas SA ("BGL"), een dochteronderneming (50% + 1 aandeel) van BNP Paribas Fortis aan de andere kant (de "Transactie" of "Project Helmet") – de toepassing van deze Procedure.

De Raad van Bestuur besloot tijdens zijn vergadering van 24 april 2025 tot de bijeenroeping van een Speciaal Comité van de Raad van Bestuur (het "SBC"). Dit SBC was samengesteld uit:

- Mevrouw Anne Leclercq, onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het SBC;
- Mevrouw Laurence de l'Escaille, onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder;
- De heer Wouter De Ploey, onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder;
- De heer Max Jadot, niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur
- Mevrouw Titia Van Waeyenberge, onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

De Transactie betrof de verkoop door BNP Paribas Fortis en BGL van hun participatie in BNP Paribas Asset Management Holding S.A. ("BNPP AM"), dat vermogensbeheerdiensten verleent, aan BNPP. Omdat de Transactie binnen het toepassingsgebied van de Procedure valt, verzocht de Raad van Bestuur het SBC om een schriftelijk gemotiveerd advies (het "Advies") over de Transactie uit te brengen.

De procedure voorziet onder meer in (i) dat het SBC wordt bijgestaan door een onafhankelijk financieel adviseur en elke persoon die het noodzakelijk acht, en (ii) dat de commissaris van BNP Paribas Fortis, voorafgaand aan de vergadering van de Raad van Bestuur waarbij de relevante beslissing wordt genomen, een oordeel uitspreekt over de nauwkeurigheid van de (financiële) gegevens in het Advies van het SBC.

Draagwijdte van het Advies

Volgens de Procedure moet elke beslissing van de Raad van Bestuur die betrekking heeft op (i) transacties tussen BNP Paribas Fortis en een aan haar verbonden vennootschap, met uitzondering van haar dochters; alsmede (ii) transacties tussen een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis en een aan die dochter verbonden vennootschap die weliswaar geen dochteronderneming is van BNP Paribas Fortis, voorafgaand aan een dergelijk beslissing worden onderworpen aan de toepassing van de Procedure. Dit houdt in dat het SBC een schriftelijk gemotiveerd Advies moet uitbrengen waarin het:

- de aard van de transactie beschrijft;
- een beoordeling geeft van het bedrijfsmatige voor- of nadeel van de transactie voor de vennootschap en haar aandeelhouders;
- de financiële gevolgen van de transactie voor de vennootschap uiteenzet; en
- beoordeelt of de beslissing of de transactie al dan niet van die aard is dat een nadeel voor de vennootschap kan veroorzaken dat, gelet op de strategie van de vennootschap, kennelijk onrechtmatig is.

Indien het SBC van oordeel is dat de beslissing of de transactie niet kennelijk onrechtmatig is, maar wel een nadeel kan berokkenen aan BNP Paribas Fortis, moet het SBC verduidelijken welke voordelen BNP Paribas Fortis uit de beslissing of de transactie haalt ter compensatie van het vermelde nadeel.

Samenstelling van het SBC

Voor iedere beslissing die onder de werkingssfeer van de Procedure valt, moet een SBC worden opgericht, bestaande uit minimaal drie (3) niet-uitvoerende bestuurders die de meerderheidsaandeelhouder niet vertegenwoordigen. De meerderheid van de leden van het SBC moet bestaan uit onafhankelijke bestuurders (in de zin van de Bankwet). Om aan deze vereisten te voldoen, bestond het SBC dat voor de Helmet-transactie werd opgericht, uit de hierboven vermelde bestuurders.

De leden van het SBC hebben allen bevestigd dat zij niet-uitvoerende bestuurders zijn die de meerderheidsaandeelhouder niet vertegenwoordigen. Mevrouw Anne Leclercq, mevrouw Laurence de l'Escaille, de heer Wouter De Ploey en mevrouw Titia Van Waeyenberge hebben bovendien bevestigd dat zij als onafhankelijke bestuurders in de zin van de Bankwet kwalificeren.

Onafhankelijk financieel en juridisch adviseur benoemd door het SBC in overeenstemming met de Procedure

Conform de Procedure wordt het SBC bijgestaan door een onafhankelijk financieel adviseur en elke andere persoon die het noodzakelijk acht.

Het SBC en de Raad van Bestuur van BGL hebben Goldman Sachs International, opgericht en ingeschreven in het Verenigd Koninkrijk, geautoriseerd door de Prudential Regulation Authority en gereguleerd door de Financial Conduct Authority en de Prudential Regulation Authority in het Verenigd Koninkrijk, met statutaire zetel te Plumtree Court, 25 Shoe Lane, London, EC4A 4AU (Verenigd Koninkrijk) en ingeschreven onder het ondernemingsnummer 02263951 ("Goldman Sachs" of "GS"), aangesteld als onafhankelijk financieel adviseur in overeenstemming met de Procedure, om het SBC en de Raad van Bestuur van BGL bij het nazicht van de financiële voorwaarden van de Transactie te begeleiden. Goldman Sachs heeft bevestigd in staat te zijn deze rol te vervullen en werd door BNP Paribas Fortis en BGL vergoed voor zijn opdracht, waarbij het gebruikelijke vergoedingen en contractuele beschermingen ontvangen heeft, waaronder een vrijwaring.

Transactie

Achtergrond en rationale

BNP Paribas Fortis en BGL hielden respectievelijk 28,37% en 4,96% van de aandelen van BNPP AM. De overige 66,67% van de aandelen van BNPP AM waren in handen van BNPP. BNP Paribas Fortis bezit bovendien 50% + 1 aandeel van BGL.

Op 21 december 2024 ondertekenden BNP Paribas Cardif S.A. ("Cardif"), de Franse rechtspersoon die de verzekeringsactiviteiten van de BNPP-groep bundelt, en de AXA-groep een aandeelkoopovereenkomst voor de overname van 100% van AXA Investment Managers S.A. ("AXA IM") door Cardif. Deze transactie zal gepaard gaan met een lang termijn strategisch en commercieel partnerschap met de AXA-groep.

Na deze overname is het de bedoeling van de BNPP-groep om AXA IM te integreren binnen BNPP AM via een fusie door absorptie van AXA IM door BNPP AM, die naar verwachting tegen eind 2025 zal zijn afgerond.

Daarenboven heeft het SBC Eubelius CVBA, met statutaire zetel te Louizalaan 99, 1050 Brussel (België) en ingeschreven bij de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0460.946.968, aangesteld als onafhankelijk juridisch adviseur om het SBC bij te staan bij de uitvoering van zijn taak en het opstellen van zijn Advies. Eubelius heeft bevestigd als onafhankelijk deskundige te kunnen optreden en werd door BNP Paribas Fortis worden vergoed voor zijn opdracht.

Basis voor het Advies – Activiteiten van het SBC

Het Advies van het SBC is opgesteld op basis van, onder meer, de informatie verstrekt door het management van BNP Paribas Fortis, BNPP en BNPP AM, en rekening houdend met het financieel advies en de waarderingsverslag dat GS aan het SBC heeft bezorgd. Daarnaast heeft het SBC, met ondersteuning van Goldman Sachs, de financiële voorwaarden van de voorgestelde Transactie en, met bijstand van Eubelius, de juridische voorwaarden ervan beoordeeld.

Met betrekking tot deze Transactie heeft het SBC meerdere keren vergaderd en regelmatig overleg gepleegd en informatie en standpunten uitgewisseld met de respectievelijke managementteams van BNP Paribas Fortis, BNPP en BNPP AM, de onafhankelijke deskundigen en de commissaris, met name tijdens de zes (6) vergaderingen in de loop van 2025.

Het project om alle vermogensbeheerentiteiten van de BNPP-groep samen te voegen tot één enkel platform past binnen de ambitie van Cardif om een wereldwijde leider in lange termijn vermogensbeheer op te bouwen, die kan profiteren van de kritische omvang om de druk in de sector en de toenemende concurrentie het hoofd te bieden, en die zal steunen op een verenigde en consistente strategie.

Beschrijving

In deze context werd voorgesteld dat BNP Paribas Fortis en BGL hun participatie in BNPP AM verkopen aan BNPP tegen een contante vergoeding. De juridische structuur van de transactie hield in dat BNPP de enige aandeelhouder werd van BNPP AM Holding. De transactie is uitgevoerd krachtens een aandeelkoopovereenkomst (de "SPA") volgens Frans recht, gesloten tussen BNPP als koper en BNP Paribas Fortis en BGL als verkopers.

Prijsbepaling van de transactie

Goldman Sachs heeft zijn waardering gebaseerd op, onder andere, het bedrijfsplan van BNPP AM, historische financiële informatie, prognoses en andere forward-looking informatie en documenten die zijn opgesteld en verstrekt door het managementteam van BNPP AM. Goldman Sachs heeft vertrouwd op en aangenomen, zonder onafhankelijke verificatie, dat alle aan hen verstrekte informatie accuraat en volledig was. Goldman Sachs is er bovendien van uitgegaan dat de prognoses en andere forward-looking informatie op redelijke wijze zijn opgesteld en de best mogelijke inschatting weerspiegelen van het managementteam van BNPP AM met betrekking tot de toekomstige financiële prestaties van BNPP AM Holding.

Goldman Sachs heeft drie waarderingmethoden als meest relevant beschouwd voor de waardering van BNPP AM Holding, gelet op haar niet-beursgenoteerde status en haar specifieke segment binnen de BNPP AM-activiteiten: (i) de discounted cash-flows analyse ("DCF"), (ii) multiplicators van voorgaande transacties, en (iii) handelsmultiplicators van geselecteerde beursgenoteerde peers.

De DCF-methode is gebaseerd op het disconteren van de verwachte vrije kasstromen zoals uiteengezet in de prognoses tegen een specifieke gewogen gemiddelde kapitaalkost, die is afgeleid met behulp van het Capital Asset Pricing Model.

Op basis van enkele vooraf gedefinieerde sleutelparameters, en onder voorbehoud van de voorwaarden uiteengezet in het Goldman Sachs waarderingsverslag, heeft Goldman Sachs, per datum van dat rapport, een geïmpliceerde waarderingsspanne voor BNPP AM berekend, exclusief eventuele synergievoordelen.

Het SBC stelt vast dat de door het management voorgestelde waardering voor de verkoop van de aandelen in BNPP AM Holding binnen of zelfs boven deze waarderingsspanne valt die voortvloeit uit de financiële analyses uitgevoerd door Goldman Sachs, onder voorbehoud van de voorwaarden in het waarderingsverslag van Goldman Sachs d.d. 11 juni 2025 (inclusief de daarin opgenomen disclaimer), per datum van dat rapport, en derhalve als redelijk en billijk kan worden beschouwd.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Reviseurs d'entreprises BV/CVBA, vertegenwoordigd door de heer Yves Dehogne ("Deloitte België"), in zijn hoedanigheid als commissaris van de Venootschap, heeft – voorafgaand aan de beslissing van de Raad van Bestuur van de Venootschap – een rapport uitgebracht over de (financiële) gegevens opgenomen in het Advies van de SBC.

Besluitvorming

Op 26 juni 2025 heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis de Transactie goedgekeurd.

Dit advies is gebaseerd op de aanname dat de BNPP AM-entiteiten alle zakelijke relaties met de BNP Paribas Fortis en BGL zullen voortzetten onder dezelfde marktconforme voorwaarden als vandaag.

Advies van het SBC – financiële gevolgen

Als gevolg van de Transactie kunnen BNP Paribas Fortis en BGL hun participatie in BNPP AM te gelde maken.

De transactie zal naar verwachting de Risk Weighted Assets van BNP Paribas Fortis verlagen. De impact van de Transactie op de solvabiliteit van BNP Paribas Fortis wordt als gunstig ingeschat. De CET1-ratio van BNP Paribas Fortis zal naar verwachting verbeteren, waardoor extra ruimte ontstaat om toekomstige groei te ondersteunen.

Advies van het SBC – conclusie

Op basis van de hierboven uiteengezette elementen is het SBC van oordeel dat de financiële voorwaarden van de Transactie, zoals voorgesteld door het management van BNP Paribas Fortis, redelijk en billijk zijn.

Andere informatie

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2025

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2025 waren als volgt (in euro):

Maand	Laag	Hoog
Januari	31.0	35.2
Februari	32.0	35.0
Maart	32.0	32.4
April	31.8	35.0
Mei	31.8	35.8
Juni	31.8	41.8
Juli	32.0	36.0
Augustus	32.4	36.0
September	32.4	40.0
Oktober	35.0	40.0
November	35.0	35.4
December	35.4	41.8

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2025, waarvan de openbaarmaking verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 9 november 2021 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies, die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in een lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de uitvoerende dan wel niet-uitvoerende bestuursmandaten, evenals de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend door een bestuurder of effectieve leider van BNP Paribas Fortis in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden die niet tot de BNP Paribas groep behoren.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit	Notering
Max JADOT (Voorzitter van de Raad van Bestuur)		
Baltisse SA/NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Sibelco SCR SA/NV	Industriële mineralen (Niet-uitvoerend bestuurder en lid van het auditcomité)	-
Laurence de l'ESCAILLE (Onafhankelijk bestuurster)		
Beyond Complexity BV	Consulting (Uitvoerend bestuurster)	-
Wouter DE PLOEY (Onafhankelijk bestuurder)		
Unibreda SA/NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Bernard GAVGANI (Niet-uitvoerend bestuurder)		
Fenergo UK Limited	Informatietechnologiebedrijf (Onafhankelijk bestuurder)	-
1Touch.IO	Informatietechnologiebedrijf (Onafhankelijk bestuurder)	-
TNP Consultants	Consulting (Onafhankelijk bestuurder)	-
Anne LECLERCQ (Onafhankelijk bestuurster)		
WDP SA/NV	Logistiek (Onafhankelijk bestuurster, lid van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité)	Euronext Brussels
Fluxys Belgium SA/NV	Energie-infrastructuur (Onafhankelijk bestuurster, lid van het audit- en risicocomité en van het corporate governance comité)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik SA/NV	Investeringsvennootschap (Voorzitster van de raad van bestuur en lid van het benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos SA/NV	Agribusiness (CEO en uitvoerend bestuurster)	-
Estancia Montania SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Ganadera El Roble SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Pikyry SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Industria San Cosme SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Zinner NV/SA	Vastgoedonderneming (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing SA	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund SA/NV	Investeringsfonds (Voorzitster van de raad van bestuur)	-
Sandra WILIKENS (Uitvoerend bestuurster)		
Vanbreda Risk & Benefits SA/NV	Verzekeringsmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurster)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergadering van de Raad van Bestuur van 13 maart 2025

Extracten van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 13 maart 2025:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité ("RemCo") stelt voor dat de leden van het Directiecomité de vergadering verlaten. Inderdaad, in lijn met het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen heeft ieder van hen immers de Raad van Bestuur en de externe auditor van BNP Paribas Fortis geïnformeerd dat hij/zij belangen van vermogensrechtelijke aard heeft die strijdig zijn met het belang van BNP Paribas Fortis voor wat het agendapunt omtrent de beslissing over de vergoeding van de leden van het Directiecomité betreft.

[Alle uitvoerende bestuurders van de Raad verlaten de vergadering.]

*(...) De voorzitter van het RemCo herhaalt het beslissingsproces omtrent de vergoeding van de leden en voorzitter van het Directiecomité.
(...)*

Mevrouw Van Waeyenberge deelt mee dat de collectieve prestaties van het Directiecomité / het Uitvoerend Comité in 2024 zeer sterk waren. Zij meldt dat het RemCo informatie ontving over de individuele prestatiebeoordeling van de CEO, de leden van het Directiecomité, de verantwoordelijken van de Interne Controlefuncties en de leden van het Uitvoerend Comité. Zij benadrukt dat alle discussies in het RemCo over een specifieke persoon desgevallend plaatsvonden in afwezigheid van de betrokkene.

De RemCo-voorzitter meldt dat de heer Jadot zijn inzichten gaf bij het beoordelingsproces en de prestaties van de voorzitter van het Directiecomité. Deze evaluatie werd ook besproken met de Groep.

Vervolgens wordt gemeld dat de voorzitter van het Directiecomité, de heer Anseeuw, het RemCo inlichtte over het beoordelingsproces en de individuele prestaties van de leden van het Directiecomité, de verantwoordelijken van de Interne Controlefuncties en de leden van het Uitvoerend Comité. (...)

Het voorstel betreffende de variabele en vaste vergoeding van de leden van het Directiecomité is als volgt:

Variabele vergoeding voor 2024:

- *Voor de voorzitter van het Directiecomité, Mr. M. Anseeuw, een variabele vergoeding voor 2024 van EUR 400.000 (waarvan EUR 85.000 basisbedrag CSIS); en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité, zijnde Mr. D. Beauvois (tot en met 31 oktober 2024), Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale variabele vergoeding voor 2024 van EUR 999.000 (waarvan EUR 176.000 basisbedrag CSIS).*

Vaste vergoeding voor 2025:

- *Voor de voorzitter van het Directiecomité, Mr. M. Anseeuw, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2025 van EUR 925.000, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen; en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité, zijnde Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2025, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 1.809.000.*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur – in afwezigheid van de geconflicteerde leden – de voorgestelde variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van de voorzitter en de leden van het Directiecomité."

" (...) De Raad ontvangt de voorgestelde agenda voor de Algemene Aandeelhoudersvergadering 2025, die onder meer volgende punten omvat: (...) De bezoldiging van de raadsleden voor het jaar 2025 – voor een maximaal bedrag van 2 miljoen EUR, te verdelen volgens de relevante interne regels; (...). De belangrijkste wijziging betreft het maximale budget van de beloningsenveloppe voor de deelname van de raadsleden aan de Raad en zijn comité's in 2025. Deze verhoging wordt gedreven door de extra vergaderingen georganiseerd (...).

De voorzitter van het RemCo neemt het woord en deelt mee dat het RemCo eveneens op de hoogte is gebracht van deze agenda en – naast de informatie over de hierboven genoemde enveloppe – ook aanvullende informatie heeft ontvangen over de voorgestelde winstbonus, waarvan het percentage op hetzelfde niveau wordt gehouden als vorig jaar (d.w.z. een winstpremie van 2,5% berekend op de individuele jaarlijkse beloning van de werknemers van BNPPF, overeenkomstig de wet van 22 mei 2001). Zij informeert de Raad van Bestuur dat het RemCo positief adviseert deze agenda goed te keuren.

Na zorgvuldige beraadslaging en op basis van onder meer het positieve advies van het RemCo keurt de Raad van Bestuur de agenda voor de Algemene Aandeelhoudersvergadering 2025, die plaatsvindt op 24 april 2025, goed."

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen



BNP Paribas Fortis NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van BNP Paribas Fortis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 282 821 miljoen EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2 621 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2025 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2025 leningen en vorderingen voor een bedrag van 210 405 miljoen EUR. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is. Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de huidige macroeconomische situatie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 6.1 en 6.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie de assumpties van het management die beschreven werden in de vorige paragraaf kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de identificatie van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling;
- Samen met onze experts, en op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij de voorzieningen beoordeeld, inclusief het goedkeurings- en validatieproces. Wij hebben de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar;
- Wij hebben de geschiktheid van de waardeverminderingen op leningen op individuele basis beoordeeld: wij hebben geverifieerd dat de Vennootschap een periodieke controle van de onder toezicht staande tegenpartijen heeft uitgevoerd en we hebben, op basis van steekproeven, de door het management gebruikte veronderstellingen en gegevens beoordeeld om de waardeverminderingen te ramen;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van 7 531 miljoen EUR.

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat wordt gebruikt voor de beoordeling van de onderliggende onderneming, (ii)

Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de waardering van de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethoden als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 6.5 “Staat van de financiële vaste activa” en 6.6.1 “Inlichtingen omtrent de deelnemingen” evenals naar de waarderingsregels.

de geschiktheid van de discontovoet en de perpetuele groeivoet gebruikt in het model en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij de geschiktheid van de waarderingsmethodes die door het management worden gehanteerd beoordeeld en de onderliggende hypothesen die aan de basis liggen voor het gebruik van deze modellen met deze laatste besproken;
- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de toekomstige kasstromen die voor de waarderingsmethoden zijn gebruikt beoordeeld; met name de totstandkoming en goedkeuring van het financiële plan evenals de jaarlijkse vergelijking, uitgevoerd door het management, van de actuele prestaties met voorgaande inschattingen;
- Op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij samen met onze waarderingsdeskundigen de hypothesen van het management bij het voorspellen van de perpetuele groeivoet en de discontovoet kritisch beoordeeld. Wij hebben eveneens de gepastheid van de sensitiviteit berekeningen door het management kritisch beoordeeld.

Algemene IT-controles

De betrouwbaarheid en veiligheid van de IT-systemen spelen een sleutelrol bij het opstellen van de rekeningen van BNP Paribas Fortis NV.

De beoordeling van de algemene IT-controles van de infrastructuren en applicaties die bijdragen aan de voorbereiding van boekhoudkundige en financiële informatie vormt een Kernpunt van de audit.

Met name het bestaan van een systeem voor het controleren van de toegangsrechten tot IT-systemen en autorisatieniveaus op basis van werknemersprofielen vormt een essentiële controle om het risico van ongepaste wijzigingen in de configuratie van applicaties of onderliggende gegevens te beperken.

Voor de belangrijkste systemen die bijdragen aan de ontwikkeling van boekhoudkundige en financiële informatie, was het werk dat we met de steun van onze IT-specialisten uitgevoerd hebben vooral gericht op de volgende aspecten:

- inzicht verkrijgen in de systemen, processen en controles die ten grondslag liggen aan boekhoudkundige en financiële informatie;
- beoordelen van algemene IT-controles (beheer van toegang tot applicaties en gegevens, beheer van veranderingen en ontwikkelingen met betrekking tot applicaties, beheer van IT-activiteiten) op belangrijke systemen (met name boekhoudkundige, consolidatie- en automatische afstemmingsapplicaties);
- onderzoeken van de controle op autorisaties voor manuele boekingen;
- het uitvoeren, waar nodig, van aanvullende en alternatieve auditwerkzaamheden om ervoor te zorgen dat de controledoelstellingen worden bereikt;

- rekening houden in onze audit strategie met het cyberveiligheidsrisico.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een

onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag bevat de duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie. Deze sectie betreft niet de assurance over de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag. Voor dit deel van het jaarverslag verwijzen wij naar ons verslag hieromtrent.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Tijdens zijn vergadering van 13 maart 2025 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2024, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2025 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 13 maart 2025, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege

Getekend te Zaventem, op 27 maart 2026.

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Yves Dehogne

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

